

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Краснодонский факультет инженерии и менеджмента (филиал)
Кафедра экономики и управления



УТВЕРЖДАЮ:

Директор

Панайотов К.К.

«14» марта 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по учебной дисциплине
Планирование и контроль на предприятии

(наименование учебной дисциплины, практики)

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки (специальности))

«Экономика предприятий и организаций»

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик (разработчики):
ст. преп.


(подпись)

Лисицына Т.В.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и управления
от «26» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой
экономики и управления


(подпись)

Стрижиченко Н.А.

Краснодон 2025

**Комплект оценочных материалов по дисциплине
«Планирование и контроль на предприятии»**

Задания закрытого типа

Задания закрытого типа на выбор правильного ответа

Выберите один правильный ответ

1. Что является основной целью планирования на предприятии?

- А) Максимальное увеличение прибыли в краткосрочной перспективе
- Б) Обеспечение эффективного использования ресурсов для достижения поставленных целей
- В) Снижение затрат на производство продукции
- Г) Увеличение заработной платы сотрудников

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

2. Какой раздел плана развития предприятия принято считать основным?

- А) Маркетинговый и сбытовой план
- Б) Производственная программа
- В) План технического развития
- Г) Бизнес-план.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

3. Какую цель преследует бизнес-план?

- А) Привлечь денежные средства
- Б) Расширить ассортимент продукции
- В) Выпустить запланированный объем продукции
- Г) Получить прибыль

Правильный ответ: А

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. Что позволяет достичь комплексной взаимосвязи всех элементов производственной системы предприятия?

- А) Принцип участия
- Б) Принцип обоснования целей
- В) Принцип единства, комплексности и координации
- Г) Принцип непрерывности.

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Задания закрытого типа на установление соответствия

Установите правильное соответствие.

Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.

1. Установите соответствие между видами планирования и их характеристиками.

Виды планирования	Характеристика
1) Стратегическое	А) Разработка конкретных планов и графиков на короткий период времени (обычно до 1 года) для обеспечения выполнения тактических задач.
2) Тактическое	Б) Определение долгосрочных целей и стратегий развития предприятия на основе анализа внешней и внутренней среды.
3) Оперативное	В) Формирование финансовых планов (бюджетов) для различных подразделений и видов деятельности, выраженных в денежной форме.
4) Бюджетирование	Г) Разработка планов на среднесрочный период (обычно от 1 до 3 лет) для достижения стратегических целей.

Правильный ответ: 1Б, 2Г, 3А, 4В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

2. Сопоставьте виды контроля с их основными целями.

Виды контроля	Основные цели контроля
1) Предварительный контроль	А) Оценка результатов деятельности и выявление причин отклонений от плановых показателей.
2) Текущий контроль	Б) Предотвращение отклонений от планов до начала выполнения работ.
3) Последующий контроль	В) Выявление и устранение отклонений от планов в процессе выполнения работ.

Правильный ответ: 1Б, 2В, 3А

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

3. Установите соответствие между принципами планирования и их содержанием.

Принцип планирования		Содержание
1)	Принцип единства	А) Означает, что любой план может быть изменён в зависимости от внешней и внутренней ситуации. При формировании плана необходимо учитывать все факторы, которые могут в той или иной степени повлиять на процесс деятельности и финансовый результат предприятия.
2)	Принцип непрерывности	Б) Предполагает комплексный, системный характер процесса планирования. Предприятие представляет собой систему, и процесс планирования также носит системный характер, так как все составляющие элементы здесь взаимосвязаны и преследуют одну и ту же цель.
3)	Принцип участия	В) Каждая структурная единица, каждый субъект этой единицы должен участвовать в процессе планирования независимо от участка работы, за который он отвечает.
4)	Принцип гибкости	Г) Процесс планирования — это непрерывный, постоянный процесс, планы сменяют друг друга по схеме и логической увязки.

Правильный ответ: 1Г, 2А, 3В, 4Б

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. Установите соответствие между типом бюджета и его основным содержанием.

Тип бюджета		Содержание
1)	Бюджет продаж	А) Планирование объема производства продукции на основе прогнозируемого спроса.
2)	Производственный бюджет	Б) Определение потребности в сырье и материалах для выполнения производственной программы.
3)	Бюджет прямых материальных затрат	В) Планирование всех расходов, связанных с производством, кроме прямых материальных и трудовых затрат.
4)	Бюджет	Г) Прогнозирование выручки от реализации

общепроизводственных расходов продукции или услуг.

Правильный ответ: 1Г, 2А, 3Б, 4В

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Задания закрытого типа на установление правильной последовательности

Установите правильную последовательность.

Запишите правильную последовательность букв слева направо.

1. Расположите этапы разработки бизнес-плана в правильной последовательности:

- А) Анализ рынка
- Б) Маркетинговый план
- В) Резюме
- Г) Финансовый план
- Д) Производственный план
- Е) Организационный план

Правильный ответ: 1В, 2А, 3Б, 4Д., 5Е, 6Г

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

2. Расположите этапы процесса бюджетного планирования в логической последовательности:

- А) Анализ и оценка текущей деятельности
- Б) Утверждение бюджетов
- В) Разработка проектов бюджетов
- Г) Мониторинг и контроль исполнения бюджетов
- Д) Сбор информации и прогнозирование
- Е) Корректировка бюджетов (при необходимости)

Правильный ответ: 1Д, 2А, 3В, 4Б., 5Г, 6Е

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

3. Расположите этапы разработки производственной программы в логической последовательности:

- А) Определение производственной мощности предприятия
- Б) Расчет объема производства продукции в натуральном выражении
- В) Установление целей и задач производства
- Г) Формирование плана реализации продукции
- Д) Анализ спроса на продукцию и рыночной ситуации
- Е) Составление графика производства продукции

Правильный ответ: 1В, 2Д, 3Г, 4А., 5Б, 6Е

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. Установите правильную последовательность этапов процесса

планирования:

- А) Определение целей и задач
 - Б) Разработка детального проекта и его реализация
 - В) Сбор и анализ информации
 - Г) Определение альтернативных вариантов действий, выбор оптимального варианта
 - Д) Мониторинг и контроль, корректирование плана
- Правильный ответ: А, В, Г, Б, Д
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Задания открытого типа

Задания открытого типа на дополнение

Напишите пропущенное слово (словосочетание).

1. На производствах, выпускающих однородную продукцию, отличающуюся по размерам и сортам, при планировании производственной программы целесообразно использование _____ измерителей.

Правильный ответ: условно-натуральных

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

2. Документ, определяющий цели и задачи организации на долгосрочную перспективу и основные направления её развития, называется _____ планом.

Правильный ответ: стратегическим

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

3. Метод планирования, при котором плановые показатели рассчитываются на основе прогрессивных норм использования ресурсов и технико-экономических нормативов, называется _____.

Правильный ответ: нормативным

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. _____ – это предельно допустимая абсолютная величина затрат определенного ресурса на изготовление единицы продукции установленного качества в условиях производства в плановом периоде.

Правильный ответ: норма

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Задания открытого типа с кратким свободным ответом

Дайте ответ на вопрос.

1. Назовите схему планирования, которое осуществляется в направлении информационных потоков от планово-экономической службы к руководству.
Правильный ответ: «снизу-вверх» / децентрализованное планирование
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

2. Назовите схему планирования, которое осуществляется в направлении от руководства предприятия и планового отдела к подразделениям предприятия.
Правильный ответ: «сверху-вниз» / централизованное планирование
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

3. Как называется процесс измерения и оценки фактических результатов деятельности организации в сравнении с запланированными?
Правильный ответ: контроль / мониторинг
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. Как называется инструмент, который графически отображает задачи проекта, их продолжительность и взаимосвязи?
Правильный ответ: диаграмма Ганта / график Ганта
Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Задания открытого типа с развернутым ответом

Дайте развернутый ответ на вопрос.

1. Опишите основные этапы процесса планирования на предприятии.

Время выполнения -15 мин.

Ожидаемый результат:

Процесс планирования обычно включает следующие этапы:

анализ внешней и внутренней среды: оценка текущей ситуации, выявление возможностей и угроз, сильных и слабых сторон. Определение целей: формулирование конкретных, измеримых, достижимых, актуальных и ограниченных по времени (SMART) целей. Разработка альтернативных стратегий: создание различных вариантов достижения поставленных целей.

Оценка и выбор стратегии: сравнение альтернативных стратегий и выбор наиболее подходящей. Разработка планов: детализация выбранной стратегии в виде конкретных планов действий, бюджетов и графиков. Реализация планов: выполнение запланированных действий. Контроль и оценка результатов: мониторинг процесса реализации, сравнение фактических результатов с плановыми показателями, внесение корректировок.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее трех этапов процесса планирования

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

2. Опишите основные виды контроля, используемые на предприятии.

Время выполнения -15 мин.

Ожидаемый результат:

Предварительный контроль осуществляется до начала выполнения работ и направлен на обеспечение соответствия ресурсов требованиям (например, контроль качества сырья, проверка квалификации персонала). Преимущество - предотвращение проблем, недостаток - не всегда позволяет учесть все возможные риски.

Текущий контроль осуществляется в процессе выполнения работ и направлен на мониторинг хода выполнения задач и выявление отклонений от плановых показателей (например, контроль соблюдения технологических процессов, контроль использования ресурсов). Преимущество — оперативное выявление проблем, недостаток — может быть трудоёмким и дорогостоящим.

Заключительный контроль осуществляется после завершения работ и направлен на оценку достигнутых результатов и выявление причин отклонений от плановых показателей (например, анализ продаж, оценка качества продукции). Преимущество — позволяет оценить эффективность планирования и выявить области для улучшения, недостаток — не позволяет исправить ошибки в процессе работы.

Критерии оценивания: наличие в ответе не менее двух видов контроля с кратким их описанием

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

3. Что такое сбалансированная система показателей (ССП)?

Время выполнения -15 мин.

Ожидаемый результат:

Система сбалансированных показателей (ССП) - это инструмент стратегического управления, который позволяет связать долгосрочные цели компании с операционной деятельностью через набор ключевых метрик.

С помощью этой системы можно оценивать эффективность работы не только по финансовым результатам, но и по другим важным направлениям, таким как клиенты, внутренние процессы и развитие сотрудников.

ССП опирается на 4 главные области:

Финансовые показатели (доходы, прибыль, рентабельность).

Клиенты (уровень удовлетворённости, лояльность, привлечение новых клиентов).

Внутренние процессы (эффективность производства, скорость выполнения задач).

Обучение и развитие (компетенции сотрудников, корпоративная культура).

Критерии оценивания: наличие в ответе четкого и понятного определения системы сбалансированных показателей, а также перечисление и описание не менее двух областей SSP

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

4. Объясните концепцию «бережливого производства».

Время выполнения - 15 мин.

Ожидаемый результат:

Бережливое производство - это концепция рационального управления предприятием, направленная на оптимизацию расходов и создание ценности товара для потребителя.

Пять принципов бережливого производства:

определение ценности продукта для потребителя. Чтобы производственный процесс приносил пользу, необходимо чётко понимать, что для клиента представляет наибольшую ценность;

устранение потерь в производственной цепи. Многие из того, что делается в рамках производства, может не приносить реальной пользы. Пример: избыточное перемещение материалов или длительное хранение запасов. Поиск и устранение таких потерь позволяет сосредоточиться на действительно важных задачах;

перестройка производственной цепи. Важно рассматривать процесс производства как единый поток работы, минимизируя простои и потерю времени;

ориентация на потребителя. Лояльность и удовлетворённость клиентов - залог успешного бизнеса. Поэтому необходимо постоянно учитывать мнения и предпочтения клиентов;

постоянное совершенствование. Невозможно достичь совершенства, но стремление к нему неизбежно ведёт к улучшению. Постоянный анализ и корректировка процессов, обучающая среда и стремление к инновациям позволяют снижать затраты и увеличивать эффективность.

Критерии оценивания: наличие в ответе четкого и понятного определения «бережливое производство», а также перечисление и описание не менее трех его принципов.

Компетенции (индикаторы): ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2)

Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Планирование и контроль на предприятии» соответствует требованиям ФГОС ВО.

Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.03.01 Экономика.

Председатель учебно-методической
комиссии Краснодарского факультета
инженерии и менеджмента (филиала)

 Родионова О.Ю.