

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЛУГАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ВЛАДИМИРА ДАЛЯ»

Краснодонский факультет инженерии и менеджмента (филиал)  
Кафедра экономики и управления



УТВЕРЖДАЮ:

Директор

Панайотов К.К.

(подпись)

«14» марта 2025 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по учебной дисциплине

**Управление инновациями**

(наименование учебной дисциплины, практики)

**38.04.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**«Управление системой экономической безопасности»**

(наименование профиля подготовки (специальности, магистерской программы); при отсутствии ставится прочерк)

Разработчик (разработчики):

к.э.н., доц.

(подпись)

Стрижиченко Н.А.

ФОС рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и управления  
от «26» февраля 2025 г., протокол № 7

Заведующий кафедрой  
экономики и управления

(подпись)

Стрижиченко Н.А.

Краснодон 2025

**Комплект оценочных материалов по дисциплине  
«Управление инновациями»**

**Задания закрытого типа**

**Задания закрытого типа на выбор правильного ответа**

*Выберите один правильный ответ.*

1. К какой группе методов управления инновационной деятельностью относятся методы построения "дерева решений", сравнения альтернатив?

- А) Методы по выявлению мнений.
- Б) Аналитические методы.
- В) Оценочные методы.
- Г) Методы принятия решений.

Правильный ответ: Г

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

2. Что представляет собой технологию использования комплекса маркетинговых мер (маркетинг-микс) на протяжении всего жизненного цикла нововведения, начиная с поиска инновационной идеи и заканчивая уходом товара с рынка?

- А) Маркетинговая деятельность.
- Б) Инновационный маркетинг.
- В) Продуктовый маркетинг.
- Г) Инновационный менеджмент.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

3. К какому типу научно-технических организаций относятся отраслевые организации, специализированные на прикладных исследованиях, отвечающие за научно-технический уровень определенной отрасли производства?

- А) Институты, специализированные на фундаментальных исследованиях.
- Б) Научно-исследовательские институты.
- В) Проектные, конструкторские, технологические организации, институты технико-экономических исследований.
- Г) Институты научно-технической информации.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.2), ОПК-4 (ОПК-4.2)

4. Какой вид эффективности инноваций учитывает финансовые последствия для участников инновационной деятельности?

- А) Бюджетная эффективность.
- Б) Народнохозяйственная экономическая эффективность.

В) Коммерческую эффективность.

Г) Социальная эффективность.

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

5. К какой категории обеспечения инновационной деятельности относятся нормативные акты и стандарты?

А) Правовое обеспечение.

Б) Нормативно-методическое обеспечение.

В) Финансовое и материальное обеспечение.

Г) Информационное обеспечение.

Правильный ответ: Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1), ОПК-4 (ОПК-4.2)

6. При какой стратегии развития инновационной сферы используются зарубежные научно-технические и производственно-технологические достижения в экономике страны, путем закупки лицензий на высокоэффективные новейшие технологии для освоения производства продукции новых поколений, пользующихся спросом за рубежом?

А) Стратегия наращивания.

Б) Стратегия заимствования.

В) Стратегия переноса.

Г) Стратегия фокусирования.

Правильный ответ: В

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

### **Задания закрытого типа на установление соответствия**

*Установите правильное соответствие.*

*Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца.*

1. В рамках термина новшество рассматривается ряд понятий. Установите соответствие между названием понятий и их определением.

| Понятие            | Определение                                                                                                                                                                     |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Изобретение     | А) Документ, удостоверяющий приоритет, авторство изобретения, полезной модели или промышленного образца и закрепляющий за лицом, которому он выдан исключительное право на них. |
| 2) Полезная модель | Б) Техническое решение в любой сфере, затрагивающей материальную область человеческой деятельности, или способ                                                                  |

- реализации процесса с помощью материальных средств.
- |                         |                                                                                                                                      |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3) Промышленный образец | В) Техническое решение, применяемое к какому-либо устройству.                                                                        |
| 4) Патент               | Г) Художественно-конструкторское решение изделия промышленного или кустарно-ремесленного производства, определяющее его внешний вид. |

Правильный ответ: 1Б, 2В, 3Г, 4А

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

2. Инновационный менеджмент современных компаний включает три направления. Установите соответствие между направлениями инновационного менеджмента и их характеристикой:

- | Направление                  | Характеристика                                                                                      |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Нормативный менеджмент    | А) Направлен на разработку общей инновационной политики, философии инновационного развития бизнеса. |
| 2) Стратегический менеджмент | Б) Связан с разработкой и реализацией инновационной стратегии.                                      |
| 3) Оперативный менеджмент    | В) Обеспечивает текущее управление инновационной деятельностью.                                     |

Правильный ответ: 1А, 2Б, 3В

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

3. Волновая теория экономического развития Н.Д. Кондратьева связана с признанием существования трех типов волн. Установите соответствие причин появления волн определенного типа:

- | Тип волны                                                         | Причины                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Длинные волны (большие циклы)                                  | А) Зависят от конъюнктуры, динамики спроса.                                                                                         |
| 2) Средние волны (промышленно капиталистические циклы К. Жюгляра) | Б) Повышательная волна связана с реновацией капитала, с локальными изменениями в производительных силах.                            |
| 3) Короткие волны (малые циклы Дж. Китчина)                       | В) Повышательная волна связана с обновлением и расширением основного капитала, с радикальными изменениями в производительных силах. |

Правильный ответ: 1В, 2Б, 3А

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

4. Все субъекты инновационного процесса могут быть разделены на четыре группы. Установите соответствие названия групп субъектов их описанию:

| Группа субъектов      | Характеристика группы субъектов                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Новаторы           | А) Фирмы, которые сталкиваются с ситуацией, когда запаздывание с нововведениями приводит к выпуску новых изделий, которые уже морально устарели.                                                   |
| 2) Ранние реципиенты  | Б) Фирмы, первыми внедрившие новшество в производство, что обеспечивает им дополнительную прибыль.                                                                                                 |
| 3) Раннее большинство | В) Предприниматели, первыми освоившие новшество. Они стремятся к получению дополнительной прибыли путем скорейшего продвижения новшества на рынок. Они получили название "пионерских" организаций. |
| 4) Отстающие          | Г) Являются генераторами научно-технических знаний. Это могут быть индивидуальные изобретатели, исследовательские организации.                                                                     |

Правильный ответ: 1Г, 2В, 3Б, 4А

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1), ОПК-4 (ОПК-4.1)

5. Участников инновационного проекта принято объединять в группы в зависимости от выполняемых ими функций. Установите соответствие названия групп их составу.

| Участники        | Состав                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Инвестор      | А) Группа ведущих специалистов по тематическим направлениям ИП, несущая ответственность за выбор научно-технических решений, уровень их реализации, полноту и комплексность мероприятий, необходимых для достижения проектных целей; организующая конкурсный отбор исполнителей и экспертизу полученных результатов. |
| 2) Проектировщик | Б) Специализированные проектные организации, разрабатывающие проектно-сметную документацию.                                                                                                                                                                                                                          |
| 3) Исполнитель   | В) Юридическое лицо, ответственное за выполнение работ в соответствии с                                                                                                                                                                                                                                              |

- 4) Научно-технический совет (НТС) Г) Физические или юридические лица, вкладывающие средства в инновационный проект.

Правильный ответ: 1Г, 2Б, 3В, 4А

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1)

6. Установите соответствие между методами поиска инновационных идей и их сущностью:

| Метод                            | Сущность                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Проб и ошибок                 | А) Заключается в коллективном рассмотрении конкретной проблемы с целью выбора наиболее удачной из генерируемых идей.                                                           |
| 2) Фокальных объектов            | Б) Предусматривает выбор идеи путем ее поиска последовательно по семи этапам.                                                                                                  |
| 3) Мозгового штурма              | В) Последовательное выдвижение и рассмотрение всевозможных идей решения определенной проблемы. При этом всякий раз неудачная идея отбрасывается и взамен ее выдвигается новая. |
| 4) Стратегия семикратного поиска | Г) Основан на пересечении признаков случайно выбранных объектов на совершенствуемом объекте, который лежит в фокусе переноса.                                                  |

Правильный ответ: 1В, 2Г, 3А, 4Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1), ОПК-4 (ОПК-4.2)

**Задания закрытого типа на установление правильной последовательности**

*Установите правильную последовательность.*

*Запишите правильную последовательность букв слева направо.*

1. Расположите по порядку этапы формирования инновационной стратегии:

А) Выбор инновационной стратегии.

Б) Определение миссии организации и инновационных целей, которые не противоречат организационной цели предприятия.

В) Процесс реализации инновационной стратегии и возможность ее корректировки.

Г) Проведение анализа внешнего окружения для выявления своих возможностей и потенциальных угроз инновационного потенциала предприятия.

Правильный ответ: Б, Г, А, В

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

2. По мнению Питера Ф. Друкера, возникновение инноваций во многом зависит от успешности отслеживания источников инновационных возможностей. Расположите внутренние источники инноваций по степени надежности и предсказуемости: чем больше номер, тем менее надежны и предсказуемы результаты от этих источников:

- А) Непредвиденное (неожиданное) событие.
- Б) Необходимость модернизации существующего процесса (потребности процесса).
- В) Внезапные изменения в отраслевой или рыночной структуре.
- Г) Несоответствие (неконгруэнтность).

Правильный ответ: А, Г, Б, В

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

3. Расположите по порядку этапы инновационного процесса:

- А) Проведение поисковых НИР.
- Б) Выполнение прикладных НИР.
- В) Выполнение опытно-конструкторских работ (ОКР).
- Г) Освоение производства новой продукции и коммерциализация инноваций.

Правильный ответ: А, Б, В, Г

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

4. Применительно к нововведению как к процессу переноса новшества в сферу применения содержание жизненного цикла несколько отличается и включает в себя четыре стадии. Расположите их в хронологическом порядке:

- А) Зарождение нововведения.
- Б) Диффузия нововведения.
- В) Рутинизация нововведения.
- Г) Освоение нововведения.

Правильный ответ: А, В, Г, Б

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

5. Расположите последовательно этапы создания и реализации инновационного проекта:

- А) Разработка документации и подготовка к реализации.
- Б) Проведение торгов и заключение контрактов.
- В) Прединвестиционные исследования и планирование проекта.
- Г) Реализация проекта.
- Д) Завершение проекта.

Правильный ответ: В, А, Б, Г, Д

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.1)

6. Одним из методов поиска инновационных идей является метод морфологического анализа. Расположите последовательно этапы данного метода:

- А) Анализ сочетаний выявленных свойств и выбор лучшего.  
Б) Составление перечня возможных вариантов решения («морфологического ящика») по каждой характеристике.  
В) Составление списка всех характеристик обследуемого (предполагаемого) продукта или операции.  
Г) Формулировка проблемы и постановка задачи.  
Правильный ответ: Г, В, Б, А  
Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1), ОПК-4 (ОПК-4.2)

### **Задания открытого типа**

#### **Задания открытого типа на дополнение**

*Напишите пропущенное слово (словосочетание).*

1. Вторая эмпирическая правильность Кондратьева Д.Н. сводится к тому, что периоды повышательных волн больших циклов значительно богаче крупными социальными потрясениями и переворотами в жизни общества (революции, войны), чем периоды \_\_\_\_\_ волн.

Правильный ответ: Понижательных.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

2. Стратегическое планирование инноваций направлено на формирование устойчивых конкурентных преимуществ и ориентировано на \_\_\_\_\_ период.

Правильный ответ: Долгосрочный.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

3. Под инновационным \_\_\_\_\_ понимаются накопленные знания, преимущественно в форме интеллектуальных и информационных ресурсов, а также методы, процедуры, приемы, повседневные практики и другие свойства компании, позволяющие ей эффективно осуществлять инновационную деятельность.

Правильный ответ: Потенциалом.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

4. Основная цель \_\_\_\_\_ в инновационном менеджменте заключается в поиске наиболее эффективных путей развития предприятий на основе всестороннего анализа и изучения тенденций их изменения.

Правильный ответ: Прогнозирования.

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

5. Одним из направлений правового обеспечения инновационной деятельности является защита \_\_\_\_\_, под которой понимается



совокупность авторских и других прав на результаты этой деятельности, охраняемые законодательными актами государства.

Правильный ответ: Интеллектуальной собственности.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1), ОПК-4 (ОПК-4.2)

6. Инновации, определяющие поворотные точки в циклическом развитии и являющиеся основой формирования новых поколений техники и технологии называются \_\_\_\_\_ инновациями.

Правильный ответ: Радикальными.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

### **Задания открытого типа с кратким свободным ответом**

*Дайте ответ на вопрос.*

1. На что направлено планирование инноваций? Укажите несколько ключевых аспектов.

Правильный ответ: Снижение отрицательного эффекта неопределенности внешней среды. Акцентирования внимания на главных задачах. Интеграцию деятельности различных подразделений в достижение целей предприятия. Экономичное функционирование. Облегчение системы контроля.

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

2. Активное большинство – это те покупатели, которые обеспечивают рост объема продаж на второй стадии жизненного цикла товаров. Перечислите принципиально важные для них факторы, при наличии которых они приобретают новинку.

Правильный ответ: Наличие функциональной потребности в товаре. Приемлемость (доступность) цены / невысокая цена. Положительные отклики (отзывы) экспертов и потребителей (новаторов и лидеров) о новинке.

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

3. К объектам инновационной инфраструктуры наряду с технопарками, инновационно-технологическими центрами, бизнес-инновационными, телекоммуникационными и торговыми сетями, консалтинговыми фирмами, относятся бизнес-инкубаторы. Назовите основную цель функционирования бизнес - инкубатора.

Правильный ответ: Помощь начинающим предпринимателям в достижении ими "зрелости" и способности самостоятельно функционировать на рынке / Помощь начинающим предпринимателям.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.2), ОПК-4 (ОПК-4.2)

4. Какие серьезные последствия имеет катастрофический инновационный риск?

Правильный ответ: Полная потеря всего имущества. Банкротство предприятия. Опасность для жизни людей. Экологическая катастрофа.

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

5. Какие затраты относятся к затратам на инновации?

Правильный ответ: Затраты на научные исследования и разработки новых продуктов и технологических процессов, на приобретение лицензий на использование изобретений, промышленных образцов, прав на патенты, беспатентных лицензий на ноу-хау, соглашений на передачу технологий, результаты научно-технических разработок.

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

6. Какова должна быть чистая приведенная стоимость (NPV) инновационного проекта, чтобы инвестор считал целесообразным вкладывать в него свои средства?

Правильный ответ: Больше 0 / Больше нуля / Положительной.

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

### **Задания открытого типа с развернутым ответом**

*Дайте развернутый ответ на вопрос.*

1. Какие факторы, кроме рисков при внедрении нового продукта, влияют на организацию инновационного процесса?

Время выполнения - 10 мин.

Ожидаемый результат:

Экономические и технологические (соответствие инновационного проекта стратегии компании; рыночная ориентация; объем резервных мощностей; достаточное количество финансов для проведения разработок и реализации продукта; наличие технической и хозяйственной инфраструктуры).

Социально-психологические (поощрение персонала за творческую деятельность; общественное признание новинки; возможность самореализации персонала; благоприятный психологический климат).

Политико-правовые (соответствие инновации установленным стандартам и нормам, которые приняты государством; наличие льгот; государственная поддержка).

Организационно-управленческие (эффективность управления проектом; соблюдение сроков; преодоление информационных барьеров в маркетинге и НИОКР; гибкость организационной структуры предприятия; автономия рабочих групп).

Критерии оценивания: Наличие в ответе не менее трех факторов.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1), ОПК-4.1 (ОПК-4.1)

2. С какими проблемами сталкивается менеджер в процессе управления инновационной деятельностью?

Время выполнения - 10 мин.

Ожидаемый результат:

недостаток информации о современных управленческих инструментах и методах их использования;

недостаточная управленческая квалификация менеджера инновационного проекта;

несоответствие ожиданий по успешности проекта реалиям жизни;

отсутствие практического опыта маркетинга, прогнозирования и аналитической обработки информации;

слабое представление о методах работы на рынках инноваций, о структуре этих рынков, об их особенностях и тенденциях;

неудовлетворительное обоснование эффективности продвигаемых инновационных проектов;

недостаточная ориентация разработки на рынок;

несоответствие структуры управления предприятий современным экономическим условиям;

низкая эффективность использования денежных средств, выделенных на проведение НИОКР;

низкая коммерческая эффективность выполняемых научных разработок;

плохая координация выполнения инновационных проектов;

слабая привязка реализуемых инновационных проектов к стратегическим и тактическим задачам развития предприятия;

сложность отбора перспективных проектов и технологий;

непрофессиональное управление процессом коммерциализации;

непрозрачность компании и недостоверность информации;

недостаточно хорошая защита прав автора разработки и инвестора;

проблема выхода инвестора из венчурного бизнеса;

плохое планирование и недостаточная содержательность или отсутствие документации по процессам проекта;

плохая координация действий сотрудников во время исполнения проекта;

чрезмерная активность руководства, вмешивающегося в деятельность экспертов, ошибочные решения руководства во время исполнения проекта;

работа на предельной мощности или в условиях недостатка ресурсов;

серьезные разногласия между руководителем проекта и компетентными специалистами-исполнителями;

заниженность установленных в процессе предварительной оценки и планирования проекта сроков и объема финансирования;

частые изменения и противоречивость приоритетов проекта;

работа команды проекта в плохих организационных условиях, необеспеченность необходимой оргтехникой и т. д.

Критерии оценивания: Наличие в ответе не менее семи проблем.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

3. Какие преимущества получают компании, имеющие возможность реализации эффективных инновационных стратегий?

Время выполнения - 10 мин.

Ожидаемый результат:

реализуя имеющиеся технические и маркетинговые возможности, инновационные компании могут создавать новые рынки;

инновационные компании, используя свои ресурсы для выхода на новые рынки, постепенно расширяют, или существенно изменяют свою сферу интересов;

инновации способны вдохнуть новую жизнь в рынки, достигшие вершины развития, привлекая новых потребителей или создавая новые способы использования продуктов;

компания, которая совершенствует свою продукцию, постоянно внося в нее небольшие изменения, имеет больше шансов сохранить свои конкурентные преимущества, чем те, которые стремятся к глобальному единовременному прорыву.

Критерии оценивания: Наличие в ответе не менее трех преимуществ.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1, ОПК-1.2)

4. На что направлена национальная инновационная политика государства?

Время выполнения - 10 мин.

Ожидаемый результат:

На создание благоприятных условий для инновационного развития на основе сокращения административных барьеров на пути получения новых технологий и знаний, в оказании содействия в обеспечении доступности финансовых инвестиционных средств, стимулировании инновационной деятельности, в создании благоприятной налоговой среды, упрощении процедур регистрации и лицензирования, информационного обеспечения, совершенствовании нормативно-правовой базы.

Критерии оценивания: Наличие в ответе не менее трех направлений.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

5. Какие три главных типа моделей научно-инновационного развития промышленно развитых стран выделяются в настоящее время?

Время выполнения - 10 мин.

Ожидаемый результат:

1) страны, ориентированные на лидерство в науке, реализацию крупномасштабных целевых проектов, охватывающих все стадии научно-производственного цикла, как правило, со значительной долей научно-инновационного потенциала в оборонном секторе (США, Англия, Франция);

2) страны, ориентированные на распространение нововведений, создание благоприятной инновационной среды, рационализацию всей структуры экономики (Германия, Швеция, Швейцария);

3) страны, стимулирующие нововведения путем развития инновационной инфраструктуры, обеспечения восприимчивости к достижениям мирового

научно-технического прогресса, координации действий различных секторов в области науки и технологий (Япония, Южная Корея).

Критерии оценивания: Наличие в ответе не менее двух моделей.

Компетенции (индикаторы): ОПК-1 (ОПК-1.1)

6. Предложены три альтернативных проекта по техническому перевооружению предприятия. Определить, какой проект наиболее рентабелен:

| Инвестиции (Кт), млн. руб. | Предполагаемый доход (Дт), млн. руб. |
|----------------------------|--------------------------------------|
| 346,6                      | 846,6                                |
| 456,6                      | 777,6                                |
| 656,0                      | 1275,5                               |

Время выполнения - 10 мин.

Ожидаемый результат:

Для выбора наиболее эффективного из предлагаемых проектов перевооружения предприятия необходимо определить отдачу с 1 руб. вложенных в проект средств, как отношение величины предполагаемого дохода по проекту ( $D_m$ ) к величине инвестиций по этому же проекту ( $K_m$ ):

$$Рент = \frac{D_m}{K_m},$$

Произведем расчеты по формуле отдельно по каждому предлагаемому проекту перевооружения предприятия:

$$Рент_1 = \frac{846,6}{346,6} = 2,44(руб)$$

$$Рент_2 = \frac{777,6}{456,6} = 1,70(руб)$$

$$Рент_3 = \frac{1275,5}{656,0} = 1,94(руб)$$

Вывод: как показали произведенные расчеты более рентабельным является 1 проект перевооружения предприятия, поскольку у него самая высокая отдача с 1 руб. инвестируемых средств.

Критерии оценивания: Наличие в ответе выбора в пользу 1 проекта.

Компетенции (индикаторы): ОПК-4 (ОПК-4.2)

## Экспертное заключение

Представленный фонд оценочных средств (далее – ФОС) по дисциплине «Управление инновациями» соответствует требованиям ФГОС ВО.

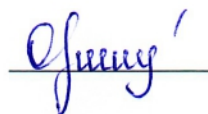
Предлагаемые формы и средства текущего и промежуточного контроля адекватны целям и задачам реализации основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлены в полном объеме.

Виды оценочных средств, включенные в представленный фонд, отвечают основным принципам формирования ФОС.

Разработанный и представленный для экспертизы фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в процессе подготовки обучающихся по указанному направлению 38.04.02 Менеджмент.

Председатель учебно-методической  
комиссии Краснодарского факультета  
инженерии и менеджмента (филиала)

 Родионова О.Ю.

### Лист изменений и дополнений

| №<br>п/п | Виды дополнений и<br>изменений | Дата и номер протокола<br>заседания кафедры<br>(кафедр), на котором были<br>рассмотрены и одобрены<br>изменения и дополнения | Подпись<br>(с расшифровкой)<br>заведующего кафедрой<br>(заведующих кафедрами) |
|----------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                |                                                                                                                              |                                                                               |
|          |                                |                                                                                                                              |                                                                               |
|          |                                |                                                                                                                              |                                                                               |
|          |                                |                                                                                                                              |                                                                               |