

Лист согласования РПУД


Рабочая программа учебной дисциплины «Планирование обеспечения экономической безопасности» по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность – 26 с.

Рабочая программа учебной дисциплины «Планирование обеспечения экономической безопасности» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 293.

СОСТАВИТЕЛИ:

канд. экон. наук, доцент Протасов В.В.
старший преподаватель Акинъшин С.Н.


Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры социально-экономических и педагогических дисциплин «18» апреля 2023 г., протокол № 10

Заведующая кафедрой
социально-экономических
и педагогических дисциплин  Н.В. Карчевская

Переутверждена: « » 20 г., протокол № .

Переутверждена: « » 20 г., протокол № .

Рекомендована на заседании учебно-методической комиссии Стахановского инженерно-педагогического института (филиала) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» «21» апреля 2023 г., протокол № 3.

Председатель учебно-методической комиссии
СИПИ (филиала) ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля»  Н.В. Банник

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине
<p>ОПК-4. Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.</p>	<p>ОПК-4.2. Планирует и организовывает профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществляет контроль и учет ее результатов.</p>	<p>Знания: принципов и методов планирования и организации профессиональной деятельности в области обеспечения экономической безопасности;</p> <ul style="list-style-type: none"> □ методик разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов с целью обеспечения экономической безопасности организации; □ способов контроля и учета результатов деятельности организации. <p>Умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> □ разрабатывать проектные решения, разделы текущих и перспективных планов экономического развития, бизнеспланы с целью обеспечения экономической безопасности организации; □ планировать и организовывать профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществлять контроль и учет ее результатов. <p>Навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> □ разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ с

		целью обеспечения экономической безопасности; <input type="checkbox"/> владения способами контроля и учета результатов деятельности организации.
--	--	---

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Компетенция ОПК-4. Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.

Данная компетенция формируется следующими дисциплинами.

Стадия	Наименования дисциплины
1	Экономическая безопасность
2	Стратегические аспекты экономической безопасности
3	Планирование обеспечения экономической безопасности
4	Контроль и ревизия
5	Аудит

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зач. единиц, 180 часа.

Дисциплина реализуется в рамках практической подготовки. Форма промежуточной аттестации экзамен.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр № 10
Общая трудоемкость дисциплины, час	180	180
Контактная работа (аудиторные занятия), в т.ч.:	72	72
лекции	36	36
лабораторные		
практические	36	36
групповые консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации	5	5
Самостоятельная работа студентов, включая индивидуальные и групповые консультации, в том числе:	108	108
Курсовой проект		

Курсовая работа		
Расчетно-графическое задание		
Индивидуальное домашнее задание		
Самостоятельная работа на подготовку к аудиторным занятиям (лекции, практические занятия, лабораторные занятия)	72	72
Экзамен	36	36

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Наименование тем, их содержание и объем

Курс 5 Семестр 10

№ п/п	Наименование раздела (краткое содержание)	Объем на тематический раздел по видам учебной нагрузки, час			
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа
1. Сущность и функции планирования в управлении предприятием.					
	Эволюция подходов к планированию в России. Связь планирования с другими функциями управления. Этапы планирования. Специфические черты планирования. Сущность и структура объектов планирования на предприятии. Основные элементы планирования в системе безопасности. Роль планирования в обеспечении экономической безопасности предприятия.	2	2		3
2. Система планирования на предприятии. Нормативная база планирования.					
	Формы планирования и виды планов. Классификация планирования. Механизм планирования: цели и задачи планирования, процесс планирования, принципы планирования, методы планирования, способы планирования. Сущность и функции норм и нормативов. Классификация норм и нормативов. Методы разработки норм и нормативов Количественные и качественные, натуральные и стоимостные показатели плана.	2	2		3
3. Стратегическое планирование в системе обеспечения экономической безопасности предприятия.					
	Этапы развития стратегического планирования. Сущность и структура стратегического планирования. Цели и задачи стратегического планирования.	2	4		5

	<p>Основные компоненты стратегического планирования. Анализ перспектив развития предприятия. Формулировка миссии, определение комплекса стратегических целей и задач на перспективу. Долгосрочное прогнозирование будущего состояния предприятия. Стратегический анализ полученных в результате стратегического прогнозирования альтернативных вариантов развития. Разработка окончательного плана развития. Разработка системы мероприятий для реализации стратегического плана. Контроль за ходом и результатами стратегического плана. Пороговые значения результатов</p>				
	<p>стратегического планирования. Особенности стратегического планирования. Стратегический план обеспечения экономической безопасности. Разработка и регламентация целей, задач, форм и содержания стратегического планирования в целях обеспечения экономической безопасности предприятия. Основные этапы формирования системы экономической безопасности предприятия. Зарубежный опыт стратегического планирования</p>				
<p>4. Тактическое и оперативное планирование обеспечения экономической безопасности предприятия</p>					
	<p>Содержание и функции тактического планирования. Требования, предъявляемые к тактическому плану: гибкость, полнота, поддержка со стороны высшего руководства, комплексность планирования, ответственность за разработку и выполнение планов, приоритет текущих решений над планом, точность, ясность, лаконичность формулировки плана, участие исполнителей в разработке плана. Содержание и структура тактического плана. Порядок разработки тактического плана. Особенности тактического планирования. Текущее планирование экономической безопасности предприятия. Оперативное планирование.</p>	2	4		5
<p>5. Теоретические основы бизнес - планирования</p>					

	<p>Бизнес-планирование в управлении предприятием. Особенности составления бизнес-планов в зависимости от целей планирования. Содержание и назначение бизнес- плана. Этапы разработки бизнесплана. Типовая структура бизнес-плана. Типы бизнеспланов: внутренний бизнес-план, инвестиционный бизнес-план, бизнес-план для привлечения кредитов с целью пополнения оборотного капитала, бизнес-план финансового оздоровления предприятия. Бизнес-план как инструмент экономической безопасности предприятия. Стартап (start-up) -проекты, особенности их планирования. Методика составления разделов бизнес-плана.</p>	4	6		10
6. Планирование научно-технического и социального развития предприятия					
	<p>Задачи научно-технического и социального развития предприятия. Планирование создания, освоения и повышения качества продукции. Планирование внедрения прогрессивной техники и технологии. Планирование совершенствования управления и организации производства и труда. Планирование охраны природы и рационального использования природных ресурсов. Планирование экономической эффективности научно-технических и</p>	2	4		5
	<p>организационных мероприятий. Планирование социального развития коллектива предприятия. Планирование капитальных вложений и капитального строительства.</p>				
7. Планирование производства и сбыта продукции					
	<p>Структура и показатели производственной программы предприятия. Методика планирования производственной программы: технология планирования производственной программы, анализ выполнения плана производства, анализ портфеля заказов, расчет производственной мощности, планирование выпуска продукции. Планирование выполнения производственной программы. Технология обоснования плановых решений по объему продаж. Прогнозирование величины продаж. Роль сбытовой политики организации в системе обеспечения экономической безопасности.</p>	2	4		5
8. Планирование потребности в персонале					

	Содержание, задачи и технология планирования потребности в персонале. Планирование производительности труда. Планирование трудоемкости производственной программы. Расчет баланса рабочего времени. Расчет потребности в персонале.	2	2		4
9. Планирование средств на оплату труда					
	Цели, задачи и технология планирования средств на оплату труда. Состав средств на оплату труда. Анализ фонда заработной платы. Планирование фонда оплаты труда. Планирование фонда заработной платы.	2	2		4
10. Планирование потребности в материально-технических ресурсах					
	Цели, задачи и содержание планирования потребности в материально-технических ресурсах. Определение потребности в материально-технических ресурсах. Планирование закупок материальных ресурсов. Показатели плана материально-технического обеспечения предприятия. Алгоритм составления плана материально-технического обеспечения предприятия. Показатели эффективности использования ресурсов на предприятии. Факторы и источники плановой экономии ресурсов на предприятии. Структура баланса материальных ресурсов.	2	4		5
11. Планирование издержек производства и цен					
	Цели, задачи и содержание планирования издержек. Содержание плана по издержкам предприятия. Методы планирования себестоимости продукции.	4	6		8
	Технологический процесс планирования себестоимости. Состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции, работ, услуг. Планирование снижения себестоимости продукции по техникоэкономическим факторам. Расчет плановых калькуляций себестоимости продукции. Планирование бюджет затрат на производство продукции. Планирование себестоимости товарной и реализуемой продукции. Методика расчета плановых показателей по себестоимости продукции. Планирование цены.				
12. Финансовое планирование					

	<p>Цель, задачи и классификация финансовых планов. Виды функциональных финансовых планов. Долгосрочное, текущее и оперативное планирование финансовой деятельности предприятия. План доходов и расходов, план движения денежных средств, балансовый план, кредитный план, платежный календарь, кассовый план: сущность и особенности разработки. Алгоритм разработки финансового плана. Планирование доходов и поступлений. Планирование расходов и отчислений. Баланс: сущность и принципы построения. Планирование и контроль финансовой безопасности предприятия.</p>	4	6		8
13. Планирование риска.					
	<p>Хозяйственный риск: сущность, место и роль в планировании. Источники риска. Виды потерь и риска. Классификация рисков. Показатели риска и методы его оценки. Методы снижения риска. Методика анализа и планирования риска. Мероприятия по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.</p>	2	2		3
14. Организация внутрифирменного планирования					
	<p>Структура плановых органов. Функции ПЭО. Основные схемы организации планирования. Источники и методы получения внешней и внутренней информации. Нормативная база планирования. Программные средства для обработки информации. Современные информационные технологии в бизнеспланировании («Project Expert», «Business Plan PL», «Мастерская бизнес-планирования» «COMFAR III Expert», «Business Plan Pro», «Альт-Инвест» и др.). Автоматизация процесса планирования. Анализ и оценка качества планов. Создание службы экономической безопасности предприятия: основные подразделения и их функции.</p>	2	3		4
	ВСЕГО	36	36		72

4.2. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тема практического (семинарского) занятия	К-во часов	К-во часов СРС
семестр № 10				
1.	Сущность и функции планирования в управлении предприятием.	Сущность и функции планирования в управлении предприятием.	2	2
2.	Система планирования на предприятии.	Система планирования на предприятии.	2	2
3.	Стратегическое планирование в системе обеспечения экономической безопасности предприятия.	Сущность и структура стратегического планирования.	2	2
		Стратегический план обеспечения экономической безопасности.	2	2
4.	Тактическое и оперативное планирование обеспечения экономической безопасности предприятия	Содержание и структура тактического плана. Порядок разработки тактического плана.	2	2
		Текущее планирование экономической безопасности предприятия. Оперативное планирование.	2	2
5.	Теоретические основы бизнес - планирования	Бизнес-планирование в управлении предприятием.	2	2
		Типы бизнес-планов.	2	2
		Бизнес-план как инструмент экономической безопасности предприятия.	2	2
6.	Планирование научно-технического и социального развития предприятия	Планирование научнотехнического развития предприятия	2	2
		Планирование социального развития предприятия	2	2
7.	Планирование производства и сбыта продукции	Разработка баланса производственной мощности	2	2
		Методика планирования производственной программы.	2	2
8.	Планирование потребности в персонале	Расчет потребности в персонале	2	2

9.	Планирование средств на оплату труда.	Планирование фонда оплаты и планирование фонда заработной платы персонала.	2	2
10.	Планирование потребности в материально-технических ресурсах.	Планирование потребности в материально-технических ресурсах.	2	2
		Алгоритм составления плана материально-технического обеспечения предприятия.	2	2
11.	Планирование издержек производства и цен.	Методы планирования себестоимости продукции. Расчет плановых калькуляций себестоимости продукции.	2	2
		Планирование бюджета затрат на производство продукции. Планирование цены.	2	2
12.	Финансовое планирование	Финансовый план: сущность и содержание.	2	2
		Методика разработки финансового плана	2	2
13.	Планирование риска.	Методика анализа и планирования риска.	2	2
14.	Организация внутрифирменного планирования.	Структура плановых органов. Создание службы экономической безопасности предприятия: основные подразделения и их функции.	1	1
		Программные продукты в бизнес-планировании («Project Expert», «Business Plan PL», «Мастерская бизнеспланирования» «COMFAR III Expert», «Business Plan Pro», «Альт-Инвест»). Анализ и оценка качества планов.	2	2
ИТОГО:			36	36

4.3. Содержание лабораторных занятий Не предусмотрено учебным планом.

4.4. Содержание курсового проекта/работы

Учебным планом не предусмотрена курсовой проект.

4.5. Содержание расчетно-графического задания,

индивидуальных домашних заданий Не предусмотрено учебным планом.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1. Реализация компетенций

Компетенция ОПК-4. Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.

Наименование индикатора достижения компетенции	Используемые средства оценивания
ОПК-4.2. Планирует и организовывает профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществляет контроль и учет ее результатов.	Экзамен, курсовой проект, тестовый контроль, собеседование.

5.2. Типовые контрольные задания для промежуточной аттестации

5.2.1. Перечень контрольных вопросов (типовых заданий) для экзамена

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание вопросов (типовых заданий)
1	Сущность и функции планирования в управлении предприятием.	<ol style="list-style-type: none">1. Эволюция подходов к планированию в России.2. Планирование как функция управления. Связь планирования с другими функциями управления.3. Этапы планирования. Специфические черты планирования.4. Основные элементы планирования в системе безопасности.5. Сущность и структура объектов планирования на предприятии.6. Роль планирования в обеспечении экономической безопасности предприятия.
2	Система планирования на предприятии.	<ol style="list-style-type: none">7. Формы планирования и виды планов.8. Классификация планирования.
	Нормативная база планирования.	<ol style="list-style-type: none">9. Факторы, влияющие на выбор формы планирования.10. Цели и задачи планирования, процесс планирования, принципы планирования.11. Методы и способы планирования.12. Сущность и функции норм и нормативов. Классификация норм и нормативов.13. Методы разработки норм и нормативов.14. Количественные и качественные, натуральные и стоимостные показатели плана.
3	Стратегическое планирование в с обеспечения экономической безопасности предприятия	<ol style="list-style-type: none">15. Этапы развития стратегического планирования.16. Сущность и структура стратегического планирования. Цели и задачи стратегического планирования.17. Основные компоненты стратегического планирования.18. Особенности стратегического планирования. Зарубежный опыт стратегического планирования.19. Стратегический план обеспечения экономической безопасности20. Разработка и регламентация целей, задач, форм и содержания стратегического планирования в целях обеспечения экономической безопасности предприятия.

4	Тактическое оперативное планирование обеспечения экономической безопасности предприятия	и 21. Требования, предъявляемые к тактическому плану. 22. Содержание и структура тактического плана. Порядок разработки тактического плана. 23. Особенности тактического планирования. Зарубежный опыт тактического планирования. 24. Оперативно-производственное планирование на предприятии. Диспетчирование. 25. Текущее планирование экономической безопасности предприятия.
5	Теоретические основы бизнес - планирования	26. Бизнес-планирование в управлении предприятием. Особенности составления бизнес-планов в зависимости от целей планирования. 27. Содержание и назначение бизнес- плана. Этапы разработки бизнес-плана. 28. Типовая структура бизнес-плана. 29. Внутренний бизнес-план фирмы. 30. Инвестиционный бизнес-план предприятия. 31. Бизнес-план для привлечения кредитов с целью пополнения оборотного капитала. 32. Бизнес-план финансового оздоровления предприятия. 33. Бизнес-план как инструмент экономической безопасности предприятия. 34. Стартап (start-up) -проекты, особенности их планирования.
6	Планирование научно-технического и социального развития предприятия	35. Задачи научно-технического и социального развития предприятия. 36. Планирование экономической эффективности научно-технических и организационных
		мероприятий. 37. Планирование социального развития коллектива предприятия. 38. Планирование капитальных вложений и капитального строительства.
7	Планирование производства и сбыта продукции	39. Структура и показатели производственной программы предприятия. 40. Методика планирования производственной программы. 41. Расчет производственной мощности, планирование выпуска продукции. 42. Планирование выполнения производственной программы. Технология обоснования плановых решений по объему продаж. 43. Роль сбытовой политики организации в системе обеспечения экономической безопасности.

8	Планирование потребности в персонале	44. Содержание, задачи и технология планирования потребности в персонале. 45. Расчет потребности в персонале.
9	Планирование средств на оплату труда.	46. Цели, задачи и технология планирования средств на оплату труда. 47. Планирование фонда оплаты труда. Планирование фонда заработной платы.
10	Планирование потребности в материальнотехнических ресурсах.	48. Цели, задачи и содержание планирования потребности в материально-технических ресурсах. 49. Показатели плана материально-технического обеспечения предприятия. 50. Алгоритм составления плана материальнотехнического обеспечения предприятия. Структура баланса материальных ресурсов.
11	Планирование издержек производства и цен.	51. Цели, задачи и содержание планирования издержек. 52. Содержание плана по издержкам предприятия. 53. Методы планирования себестоимости продукции. 54. Планирование бюджета затрат на производство продукции. 55. Планирование цены.
12	Финансовое планирование	56. Цели, задачи и функции финансового планирования. 57. Содержание финансового плана. Этапы составления финансового плана. 58. Планирование и контроль финансовой безопасности предприятия. 59. Методика оценки инвестиционных проектов. 60. Показатели экономической эффективности.
13	Планирование риска.	61. Хозяйственный риск: сущность, место и роль в планировании. 62. Классификация рисков. Показатели риска и методы его оценки. 63. Методы снижения риска. Методика анализа и планирования риска.
14	Организация внутрифирменного планирования.	64. Структура плановых органов. Функции ПЭО. Основные схемы организации планирования. 65. Источники и методы получения внешней и

		<p>внутренней информации. Нормативная база планирования.</p> <p>66. Анализ и оценка качества планов.</p> <p>67. Создание службы экономической безопасности предприятия: основные подразделения и их функции.</p> <p>68. Программные продукты в бизнес-планировании («Project Expert», «Business Plan PL», «Business Plan PL», «Мастерская бизнес-планирования» «COMFAR III Expert», «Business Plan Pro», «Альт-Инвест»).</p>
--	--	--

5.3.

Текущий контроль осуществляется в течение семестра в форме выполнения заданий на практических занятиях, контрольных работ, курсового проекта.

Типовые задания для практических занятий

Практическая работа № 1. Подготовка доклада на тему: «Сущность и функции планирования в управлении предприятием». *Темы индивидуальных заданий:*

1. Эволюция подходов к планированию в России.
2. Роль и место планирования в управлении предприятием.
3. Планирование как наука.
4. Этапы планирования. Специфические черты планирования.
5. Сущность и структура объектов планирования на предприятии.
6. Особенности планирования на промышленном предприятии.
7. Основные элементы планирования в системе безопасности.
8. Роль планирования в обеспечении экономической безопасности предприятия.

Решение закрепляющих тестов.

1. Какая из названных позиций правильно характеризует сущность плана:
 - а) прогноз развития предприятия;
 - б) концепция деятельности предприятия;
 - в) программа деятельности предприятия.
2. Какая из перечисленных характеристик правильно отражает сущность планирования:
 - а) выбор варианта оптимального использования потенциала предприятия;
 - б) поиск лучшего способа достижения цели предприятия;

- в) определение варианта развития предприятия с минимальными затратами.

3. Какие из названных характеристик правильно характеризуют принцип гибкости планирования:

- а) корректировка плана в связи с проведением аттестации рабочих мест;
- б) адаптация плана к изменениям внешней среды;
- в) корректировка плана связи со сменой руководства предприятия.

По видам различают планирование:

- а) стратегическое;
- б) труда и заработной платы;
- в) прибыли.

5. Какие из названных позиций правильно характеризуют стратегическое планирование. Это -:

- а) видение предприятия в будущем;
- б) наиболее долгосрочное в сравнении с другими видами планирования;
- в) детальный план развития предприятия;
- г) способ достижения долгосрочных целей предприятия.

6. Какие из названных позиций характеризуют текущий план:

- а) это наиболее детальный план работы предприятия;
- б) это наиболее полный план подготовки инвестиционного решения;
- в) в текущем плане указываются задания на долгосрочную перспективу;
- г) в текущем плане задания установлены на пять лет с разбивкой по кварталам и т.д.

Практическая работа № 2. Подготовка доклада на тему: «Система планирования на предприятии».

Темы индивидуальных заданий:

1. Формы планирования и виды планов.
2. Механизм планирования: цели и задачи планирования, процесс планирования.
3. Классификация планирования: с точки зрения обязательности плановых заданий, по срокам, по содержанию плановых решений, по степени охвата, по объектам планирования, по сферам планирования, по глубине планирования, по координации частных планов во времени, по возможности изменения планов.
4. Сущность, преимущества и недостатки реактивного, инактивного, преактивного и интерактивного типов планирования.

5. Система планов предприятия: стратегический план, общефирменные планы, оперативные планы, программы и проекты.
6. Факторы, влияющие на выбор формы планирования.
7. Роль планов в обеспечении экономической безопасности предприятия.
8. Основные методы планирования, используемые для составления плана развития предприятия.
9. Способы планирования.
10. Основные виды норм и нормативов, используемые в планировании. Отличия нормы от нормативов.
11. Плановый показатель. Требования, предъявляемые к системе показателей в планировании.
12. Признаки классификации и группы показателей, используемых в планировании.
13. Качественные и количественные показатели экономической безопасности предприятия.

Решение закрепляющих тестов:

1. В зависимости от характера детализации принято различать два основных вида планирования:
 - а) технико-экономическое и оперативно-производственное;
 - б) стратегическое и перспективное;
 - в) текущее и календарное.
2. В зависимости от степени неопределенности различают
 - а) детерминированные и вероятностные виды планирования;
 - б) долгосрочные и среднесрочные планы;
 - в) межцеховое и внутрицеховое планирование.
3. Какое планирование предусматривает установление вышестоящим уровнем управления подчиненному предприятию плановых показателей по объему, номенклатуре и срокам выпуска продукции:
 - а) индикативное;
 - б) директивное;
 - в) тактическое;
 - г) оперативное.
4. Классификация видов планирования в зависимости от ориентации его идей в настоящее предполагает наличие соответственно:
 - а) реактивного;
 - б) инактивного;
 - в) преактивного;

- г) интерактивного.
5. Методология планирования заключается в
- а) механизме определения целей и показателей, свидетельствующих об их достижении;
 - б) информационном обеспечении планирования;
 - в) совершенствовании деятельности предприятия.
6. Метод экстраполяции предполагает
- а) обоснование плановых показателей на основе утвержденного (принятого) алгоритма;
 - б) определение будущего состояния предприятия на основе сложившихся в прошлом и настоящем темпов и пропорций;
 - в) использование нормативов-индикаторов, на основе которых определяются качественные характеристики развития предприятия и его положение во внешней среде и т.д.

Практическая работа № 3. Подготовка доклада на тему: «Стратегическое планирование в системе обеспечения экономической безопасности предприятия».

Темы индивидуальных заданий:

1. Основные задачи и цели стратегического планирования.
2. Стратегическое планирование как инструмент государственного регулирования экономики.
3. Информационное обеспечение стратегического планирования.
4. Система стратегических планов и программ.
5. Стратегическое программирование: назначение, роль и место в стратегическом планировании. Понятие программы.
6. Разработка стратегии экономической безопасности предприятия.
7. Федеральный Закон 2014 года «О стратегическом планировании в Российской Федерации».
8. Система показателей стратегического планирования: классификация показателей, требования к показателям, способы обеспечения сопоставимости показателей в стратегическом планировании.
9. Стратегический план обеспечения экономической безопасности.
10. Разработка и регламентация целей, задач, форм и содержания стратегического планирования в целях обеспечения экономической безопасности предприятия. Основные этапы формирования системы экономической безопасности предприятия.
11. Этапы разработки перспективных планов развития организации с целью обеспечения экономической безопасности предприятия.

12. Оперативная оценка уровня обеспечения экономической безопасности предприятия.

После изучения данной темы проводится тестирование. *Решение закрепляющих тестов.*

1. Стратегическое планирование – это
 - а). вид деятельности, который состоит в разработке стратегических целей, реализация которых позволит обеспечить эффективное функционирование экономической системы в долгосрочной перспективе;
 - б). процедура планирования, которая состоит в научном предвидении состояния объекта в определенный момент в будущем;
 - в). это совокупность приемов, принципов и методов исследования с целью преобразования действительности.
2. Типовыми целями стратегического плана не являются:
 - а). доходы фирмы;
 - б). ресурсы фирмы, включая финансовые, материальные, трудовые; в). инфляция;
 - г). производственная мощность предприятия.
3. Анализ макроокружения включает изучение влияния на фирму таких компонентов среды, как
 - а). правовое регулирование;
 - б). покупатели, поставщики;
 - в). конкуренты;
 - г). рынок рабочей силы;
 - д). финансово - кредитные организации.
4. Вся совокупность ориентиров деятельности фирмы можно разделить на три основных типа:
 - а). идеалы, цели, задачи;
 - б). цели, миссия, видение;
 - в). ценности, опыт, интуиция.
5. Цели, в отличие от миссии
 - а). создают понимание и поддержку среди внешних участников организации (акционеров, финансовых фирм и т.д.), тех, кто заинтересован в ее успехе.
 - б). выражают отдельные конкретные направления деятельности организации;
 - в). являются базисом, точкой опоры для всех плановых, решений организации.

6. Под объектом стратегического планирования на макроуровне понимаются следующие виды экономики:
- а). традиционная и рыночная;
 - б). только социально-ориентированная;
 - в). только рыночная;
 - г). смешанная и социально-ориентированная.
7. Из перечисленных типов экономического роста в практике используют:
- а). ресурсосберегающий, капиталосберегающий и трудосберегающий;
 - б). интенсивный и экстенсивный;
 - в). интенсивный, экстенсивный и сберегающий;
 - г). ресурсосберегающий и трудосберегающий.
8. В системе стратегического планирования используются следующие методологические подходы:
- а). системный, ситуационный, реактивный;
 - б). системный, ситуационный, оптимизационный;
 - в). оптимизационный, преактивный;
 - г). ситуационный, оптимизационный.
9. Для разработки и проверки локальных стратегий фирм используются факторы
- а). внешней среды;
 - б). стратегической зоны хозяйствования;
 - в). внутренней среды;
 - г). региональные зоны хозяйствования.
10. Генеральный план действий, определяющий приоритеты стратегических задач, ресурсы и последовательность шагов по достижению стратегических целей – это:
- а). функциональная стратегия;
 - б). бизнес-стратегия;
 - в). корпоративная стратегия;
 - г). стратегия

Практическая работа № 4. Подготовка доклада на тему: «Тактическое и оперативное планирование обеспечения экономической безопасности предприятия».

Темы индивидуальных заданий:

1. Содержание и функции тактического планирования.
2. Структура тактического плана.
3. Порядок разработки тактического плана.
4. Зарубежный опыт тактического планирования.

5. Оперативно-производственное планирование на предприятии. Диспетчирование.
6. Текущее планирование экономической безопасности предприятия. Вопросы для самопроверки:
 1. Укажите различия между тактическим и стратегическим планированием.
 2. Назовите функции тактического планирования и раскройте их содержание.
 3. Перечислите требования, предъявляемые к тактическому плану.
 4. Назовите разделы тактического плана и раскройте их содержание.
 5. Дайте характеристику информационных связей между разделами тактического плана.
 6. Что является исходной базой тактического плана предприятия?
 7. Укажите последовательность разработки тактического плана.
 8. В каких показателях выражается эффективность тактического плана предприятия?
 9. Как связан тактический план с бизнес-планом предприятия? *Решение закрепляющих тестов.*
1. Тактическое планирование следует считать процессом
 - а) создания предпосылок для реализации новых возможностей;
 - б) поиска новых возможностей предприятия;
 - в) разработки направлений развития предприятия.
2. Тактическое планирование охватывает
 - а) среднесрочный период
 - б) краткосрочный период
 - в) долгосрочный период.
3. Оперативное планирование заключается
 - а) в детальной разработке планов предприятия и его подразделений;
 - б) в установлении режима работы предприятия;
 - в) в разработке мероприятий по улучшению условий труда.
4. Тактический план выполняет три основные функции
 - а) координации, распределения и стимулирования;
 - б) прогнозирования, координации и контроля;
 - в) мотивации, стимулирования, планирования.
5. Структура тактического плана
 - а) не должна повторять структуру бухгалтерских отчетов по различным аспектам работы предприятия;
 - б) должна повторять структуру бухгалтерских отчетов по различным аспектам работы предприятия;

- в) не должна иметь собственные разделы и терминологию.
- 6. Основу тактического плана составляют
 - а) оперативный план и объем продаж;
 - б) стратегический план и портфель заказов предприятия, сформированный на планируемый период;
 - в) портфель заказов предприятия и инвестиционный план.
- 7. Под производственным диспетчированием понимается
 - а) централизованное непрерывное наблюдение, контроль и регулирование производственного процесса,
 - б) заранее разработанная система мероприятий, предусматривающая сбалансированное взаимодействие ресурсов, объемов, методов, последовательности и сроков выполнения работ по производству продукции или оказания услуг.
 - в) выбор соответственных действий в условиях имеющихся ресурсных ограничений, сбалансированных по исполнителям, времени, ресурсам и др.

Практическая работа № 5. Подготовка доклада на тему «Теоретические основы бизнес - планирования». Темы индивидуальных заданий:

1. Содержание и назначение бизнес- плана. Этапы разработки бизнесплана.
2. Информационное обеспечение бизнес – планирования.
3. Общие требования к бизнес-плану.
4. Факторы, определяющие структуру и содержание бизнес-плана.
5. Общие требования к структуре и содержанию бизнес-плана.
6. Структура и содержание бизнес-плана.
7. Основные рекомендации по разработке бизнес-плана.
8. Внутренний бизнес-план фирмы.
9. Инвестиционный бизнес-план предприятия.
10. Бизнес-план для привлечения кредитов с целью пополнения оборотного капитала.
11. Бизнес-план финансового оздоровления предприятия.
12. Бизнес – план перспективного развития предприятия с целью обеспечения экономической безопасности предприятия.
13. Бизнес-план как инструмент экономической безопасности предприятия.
14. Стартап (start-up) -проекты, особенности их планирования.
15. Методика составления разделов бизнес-плана.

Решение закрепляющих тестов.

1. Основной целью разработки бизнес-плана является:
 - а) планирование хозяйственной деятельности организации;
 - б) повышение статуса предпринимателя;
 - в) обоснование объема продаж;
 - г) исследование товарного рынка.
2. Бизнес-план для внутреннего использования необходим, если предприятие планирует:
 - а) привлечь внимание со стороны инвесторов и банка;
 - б) расширить или модернизировать производство;
 - в) оценить выгодность инвестирования в предлагаемый инвестиционный проект.
3. По объему, полноте изложения фактов, документально подтвержденных и научно обоснованных аргументов, бизнес-план может быть трех видов:
 - а) полный, достаточный, в виде резюме;
 - б) технический, социальный, коммерческий;
 - в) краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный;
 - г) средний, крупный, очень крупный.
4. Прединвестиционная фаза содержит:
 - а) поиск инвестиционных концепций (бизнес-идей); предварительную разработку проекта; оценку технико-экономической и финансовой привлекательности; принятие решения;
 - б) разработку технико-экономического обоснования проекта; поиск инвестора; решение вопроса об инвестировании проекта;
 - в) заказ на выполнение проекта; разработку бизнес-плана; предоставление бизнес-плана инвестору, финансирование проекта;
 - г) оценка результатов реализации проекта.
5. К какому виду планирования следует отнести инвестиционный проект:
 - а) оперативное планирование;
 - б) текущее планирование;
 - в) долгосрочное планирование;
 - г) стратегическое планирование и др.

*Практическая работа № 6. Подготовка доклада на тему «Планирование научно-технического и социального развития предприятия»
Темы индивидуальных заданий:*

1. Задачи научно-технического и социального развития предприятия.
2. Понятие производственного потенциала в рыночной экономике: сущность, содержание, формы проявления

3. Состав показателей плана научно – технического и социального развития и их взаимосвязь с основными показателями деятельности предприятия.
 4. Процесс планирования потенциала предприятия.
 5. Планирование социального развития коллектива предприятия.
 6. Планирование капитальных вложений и капитального строительства.
 7. Экономическая и социальная эффективность НТП. *Решение закрепляющих тестов.*
1. Под эффективностью НТП понимается соотношение
 - а) затрат и результата;
 - б) чистой прибыли и выручки;
 - в) эффекта и затрат, вызвавших этот эффект.
 2. Под эффектом понимается
 - а) положительный результат, который получается в результате внедрения достижений НТП;
 - б) рентабельность продукции, полученной в результате внедрения достижений НТП;
 - в) выручка, полученной в результате внедрения достижений НТП.
 3. Эффект может быть:
 - а) экономический, политический, социальный, экологический;
 - б) бюджетный, социальный, технический;
 - в) моральный, материальный, технический.
 4. Капитальные вложения представляют собой
 - а) затраты материальных, технических и трудовых ресурсов в денежной форме, направленные на воспроизводство основных фондов.
 - б) текущие вложения в основные средства;
 - в) затраты на производство и реализацию продукции и др.

Практическая работа № 7. Подготовка доклада на тему «Планирование производства и сбыта продукции».

Темы индивидуальных заданий:

1. Структура и показатели производственной программы предприятия.
2. Методика планирования производственной программы.
3. Расчет производственной мощности, виды производственной мощности.
4. Баланс производственных мощностей.
5. Планирование выполнения производственной программы.
6. Технология обоснования плановых решений по объему продаж.
7. Структура плана производства и его содержание.

Студенты на практических занятиях по изученной теме выполняют решение разноуровневых задач и заданий.

Задача 1. Определить объем реализованной, валовой и товарной продукции. Исходные данные приведены в таблице ниже.

Таблица 1- Исходные данные

Показатель	Значение показателя
Основная продукция предприятия, млн. руб.	524
Показатель	Значение показателя
Услуги промышленного характера, млн. руб.	52
Стоимость полуфабрикатов собственного производства, млн. руб. В том числе для собственного производства, %	54 34
Прирост незавершенного производства на конец года, млн. руб.	42
Остатки готовой продукции на складе, млн. руб.:	
на начало года	84
на конец года	34

Задача 2. Обувная фабрика специализируется на производстве детской обуви. Производство и реализация детской обуви на планируемый квартал характеризуется данными, приведенными в таблице 2. Таблица 2 - План производства продукции

Обувь	Объем производства, пар.	Остаток нереализованной продукции на складе, пар		Цена, руб./пара
		на начало квартала	на конец квартала	
Ботинки	2 000	–	120	530
Туфли	3 200	100	300	320
Сапожки	1 800	250	50	870
Полуботинки	3 900	100	–	385

Определить:

- 1) объем продаж каждого вида обуви, нат. ед.;
- 2) планируемую выручку от реализации обуви за квартал, тыс. руб.

Задача 3. Составить план сбыта продукции ЗАО «Мебель» на год и определить выручку, используя данные таблицы 3.

Таблица 3 - План производства продукции

Продукция	Остаток нереализованной продукции на складе на начало года, шт.	Плановый объем производства, шт.	Плановая цена, руб./шт.
Шкафы книжные	6	1 500	6 840
Стол� обеденные	9	800	3 240
Стол� письменные	15	1 260	7 250

Шкафы для посуды	10	300	9 530
------------------	----	-----	-------

Норматив остатка готовой продукции на складе на конец года – 4 дня.

Задача 4. Мебельное предприятие на производственной площади 700 кв. м осуществляет производство книжных шкафов. Режим работы предприятия: прерывная рабочая неделя, одна смена, продолжительность смены 8 час. Технологическая трудоемкость изготовления одного шкафа составляет 14,3 час. Норма площади одного рабочего места – 20 кв. м.

Планом производства предусмотрен выпуск в среднем 15 шкафов в смену.

Определить:

- 1) годовой плановый объем производства книжных шкафов;
- 2) производственную мощность мебельного предприятия по производству книжных шкафов;
- 3) возможность выполнения плана производства книжных шкафов.

Задача 5. Объем товарной продукции по отчету прошлого года составил на предприятии 5400 тыс. руб. Численность рабочих – 600 чел. По плану на следующий год предусматривается рост производительности труда на 10 % и снижение численности рабочих на 20 чел.

Определить:

- 1) объем товарной продукции по плану на год;
- 2) процент роста планового объема товарной продукции к уровню прошлого года.

Задача 6. Определить объем валовой, товарной и реализованной продукции по следующим данным: произведено продукции для реализации на сумму 50 тыс. руб., оказано услуг на сторону на сумму 1,5 тыс. руб., произведено полуфабрикатов для реализации на сторону – 0,9 тыс. руб., произведено полуфабрикатов для собственных нужд – 20,2 тыс. руб., остаток инструмента собственного изготовления для своих нужд на начало года – 3,4 тыс. руб., на конец года – 4,8 тыс. руб.

Практическая работа № 8. Подготовка доклада на тему «Планирование потребности в персонале». *Темы*

индивидуальных заданий:

1. Содержание, задачи и технология планирования потребности в персонале.
2. Планирование производительности труда.
3. Планирование трудоемкости производственной программы.
4. Расчет баланса рабочего времени.
5. Расчет потребности в персонале.

Студенты на практических занятиях по изученной теме выполняют решение разноуровневых задач и заданий.

Задача 1. В плане производства продукции на год предусмотрен выпуск изделия А в количестве 5000 ед. и изделия В – в количестве 2000 ед. Затраты времени на одно изделие составляют соответственно 15,8 нормо-час. и 5,2 нормо-час. Предприятие работает в две смены по пятидневной рабочей неделе. Количество неявок на работу по балансу рабочего времени прошлого года составило 38 дней., в том числе прогулы – 1 день, неявки с разрешения администрации – 1 день. Продолжительность смены по плану – 7,8 час.

Определить численность рабочих на планируемый год.

Практическая работа № 9. Подготовка доклада на тему «Планирование средств на оплату труда». *Темы индивидуальных заданий:*

1. Цели, задачи и технология планирования средств на оплату труда.
2. Состав средств на оплату труда.
3. Планирование фонда оплаты труда.
4. Планирование фонда заработной платы.

Задача 1. По отчету предприятия за прошлый год среднемесячная зарплата одного рабочего составила 18 780 руб., а служащего – 25 246 руб. Численность персонала предприятия – 54 чел. Соотношение между численностью рабочих и служащих характеризуется как 8 : 1. В планируемом году предусматривается рост средней заработной платы с 1 мая на 5 % и с 1 октября – на 7 %.

Определить:

- 1) годовой фонд заработной платы рабочих;
- 2) годовой фонд заработной платы служащих;
- 3) годовой фонд заработной платы персонала предприятия.

Практическая работа № 10. Подготовка доклада на тему «Планирование потребности в материально-технических ресурсах».

Темы индивидуальных заданий: Цели, задачи и содержание планирования потребности в материально-технических ресурсах. Определение потребности в материально-технических ресурсах.

1. Планирование закупок материальных ресурсов.
2. Показатели плана материально-технического обеспечения предприятия.
3. Алгоритм составления плана материально-технического обеспечения предприятия.
4. Расчет потребности в материальных ресурсах.

5. Показатели эффективности использования ресурсов на предприятии.
6. Факторы и источники плановой экономии ресурсов на предприятии.
7. Структура баланса материальных ресурсов.

Студенты на практических занятиях по изученной теме выполняют решение разноуровневых задач и заданий.

Задача 1. Производственная программа предприятия на год предусматривает выпуск дверных блоков в количестве 5100 шт.

Необходимые для их изготовления материалы указаны в таблице 4.

Таблица 4 - Исходные данные

Материалы	Норма расхода на 1 шт.	Цена, руб./ед.
Пиломатериалы, м ³	2,6	4 300
Клей, кг	0,5	150
Лакокрасочные, кг	1,3	520
Вспомогательные, кг	0,5	350

Транспортно-заготовительные расходы составляют 20 % стоимости материалов. Определить плановую потребность материалов на год в натуральных единицах и денежном выражении.

План выпуска изделий на квартал установлен в размере 4 500 шт. Норма расхода стали на одно изделие – 12 кг. Сталь поступает на предприятие каждые 10 дн. Среднее время задержки поставки стали – 4 дн.

Определить:

- 1) плановую потребность стали на квартал;
- 2) общий запас стали на складе, тонн.

Практическая работа № 11. Подготовка доклада на тему «Планирование издержек производства и цен». *Темы индивидуальных заданий:*

1. Цели, задачи и содержание планирования издержек.
2. Содержание плана по издержкам предприятия.
3. Методы планирования себестоимости продукции.
4. Состав затрат, включаемых в плановую себестоимость продукции, работ, услуг.
5. Планирование снижения себестоимости продукции по технико-экономическим факторам.
6. Расчет плановых калькуляций себестоимости продукции.
7. Планирование бюджета затрат на производство продукции.
8. Методика расчета плановых показателей по себестоимости продукции.
9. Планирование цены.

Студенты на практических занятиях по изученной теме выполняют решение разноуровневых задач и заданий.

Задача 1. Имеются плановые данные по предприятию на квартал: стоимость товарной продукции – 7 800 тыс. руб., средняя стоимость основных средств – 23 600 тыс. руб., списочная численность персонала – 132 чел., среднемесячная заработная плата одного работника – 23 150 руб., среднегодовая норма амортизации – 12 %, стоимость материалов, расходуемых на производство продукции – 2 685 тыс. руб., отчисления на социальные нужды – 30 %, прочие расходы – 324 тыс. руб., коммерческие расходы – 2 % от производственной себестоимости.

Определить:

- 1) полную себестоимость продукции;
- 2) затраты на 1 руб. товарной продукции.

Практическая работа № 12. Подготовка доклада на тему «Финансовое планирование».

Темы индивидуальных заданий:

1. Цели, задачи и функции финансового планирования.
2. Функции финансового отдела в области планирования.
3. Источники информации для составления финансового плана.
4. Содержание финансового плана.
5. Этапы составления финансового плана.
6. Методика разработки финансового плана.
7. Планирование бюджета доходов и расходов предприятия.
8. Бюджет движения денежных средств.
9. Бюджет по балансовому листу.
10. Инвестиционный план и финансирование проекта.
11. Составление кредитного плана.
12. Оценка и анализ экономической эффективности бизнес-

проектов:

статические и динамические методы оценки.

13. Планирование и контроль финансовой безопасности предприятия.

Студенты на практических занятиях по изученной теме выполняют решение и анализ разноуровневых задач.

Задача 1. Используя информация по денежным потокам проекта от операционной деятельности рассчитать чистый приток от операций.

Таблица 5 - Исходные данные

Показатель	Значение показателей по шагам расчета			
	Шаг 0	Шаг 1	Шаг 2	Шаг 3
Объем продаж, тыс. шт.	115	150	198	280
Цена, руб.	50	50	60	60
Выручка, тыс. руб.				
Прочие доходы, тыс. руб.	200	233	509	722
Переменные затраты, тыс. руб.	1101	1300	1543	2367
Постоянные затраты, тыс. руб.	801	801	801	801
Амортизация зданий, тыс. руб.	513	630	765	433
Амортизация оборудования, тыс. руб.	614	653	697	900
Проценты по кредитам, включаемые в себестоимость, тыс. руб.	632	999	1235	2561

Известно, что налог на прибыль равен 20%.

Задача 2. Используя данные таблицы 6 рассчитать потребность проекта в финансировании, показатели эффективности проекта. Норма дисконта равна 10%.

Таблица 6 - Исходные данные

Денежные потоки, тыс. руб.	1 год	2год	3год	4 год
Операционная деятельность	0	300	600	800
Инвестиционная деятельность	-750	-50	0	0
Финансовая деятельность	750	-200	-275	-275

Задача 3. На основании расчетов по проекту строительства цеха были получены следующие значения критериев его эффективности:

- чистый дисконтированный доход NPV = 3900 тыс. руб.;
- внутренняя ставка доходности проекта IRR = 30%;
- дисконтированный срок окупаемости инвестиций DPP = 4,5 года.

В ходе проведения стресс-тестирования и изменения переменных, оказывающих влияние на проект, были получены новые значения критериев его эффективности (таблица 7).

Таблица 7- Новые значения критериев эффективности проекта

Переменные	Изменение переменной, %	Новые значения		
		NPV, тыс. руб.	IRR, %	DPP, год.
Ставка %	10	3500	25	4,7
Постоянные издержки	8	3850	21	4,9
Ликвидационная стоимость	5	3800	28	5,3
Переменные издержки	4	3400	23	4,6
Цена реализации	7	2600	22	5,2
Объем реализации	6	3100	26	

Цена реализации 7 2600 22 5,2

Произвести анализ чувствительности проекта по критерию NPV и на основании расчетов построить розу (звезду) рисков проекта.

Задача 4. Рассчитать точку безубыточности, запас прочности и индекс безопасности. Промышленное предприятие производит 40 тыс. изделий в год. Цена одного изделия составляет 4,5 тыс. руб., переменные издержки на одно изделие составляют 2 тыс. руб. Совокупные постоянные издержки составляют 50 тыс. руб. Точку безубыточности рассчитать, используя графический и аналитический способы.

Практическая работа № 13. Деловая игра на тему «Планирование риска».

Предлагается рассмотрение ситуации-проблемы анализа, оценки и минимизации рисков по реализации бизнес-плана.

Цель: на примере конкретного бизнес-плана установить возможные риски при производстве продукции и разработать способы их минимизации.

В студенческой группе выделяют несколько подгрупп. Каждая из них выполняет следующее задание: для конкретного предприятия установить возможные риски при производстве основных видов продукции, провести их оценку, разработать меры защиты. Работа осуществляется по схеме:

1. Определить возможные типы и виды рисков при производстве данного вида продукции.
2. Установить экспертным методом вероятность возникновения рисков (в роли экспертов выступают студенты).
3. Ориентировочно установить наиболее вероятный уровень потерь по каждому возможному риску.
4. Предложить систему мер защиты от рисков.

Представители подгрупп выступают с докладом о результатах проведенного исследования.

В процессе обсуждения докладов с участием всей группы происходит уточнение и дополнение представленной информации. В конце занятия слушатели выбирают команду-победителя. Для этого оформляется аттестационный лист, в котором для каждой команды слушатели выставляют оценку в баллах (баллы 1-5). Побеждает команда, набравшая наибольшую сумму баллов.

Темы индивидуальных заданий:

1. Хозяйственный риск: сущность, место и роль в планировании.
2. Источники риска.
3. Виды потерь и риска.
4. Классификация рисков.
5. Показатели риска и методы его оценки.
6. Методы снижения риска.
7. Минимизация рисков и защита от риска.
8. Диверсификация рисков.
9. Страхование рисков проекта.
10. Методика анализа и планирования риска.

Решение закрепляющих тестов.

1. К внешним методам снижения риска относятся:
 - а) диверсификация,
 - б) лимитирование,
 - в) резервирование средств,
 - г) страхование,
 - д) все ответы правильные.
2. К внутренним методам снижения риска относятся:
 - а) получение информации о внешней среде,
 - б) дифференциация,
 - в) диверсификация,
 - г) интеграция,
 - д) все ответы правильные.
3. Идентификация риска это:
 - а) систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия,
 - б) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик, в)

систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты.

4. Какие риски могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль:
 - а) чистые,
 - б) критические,
 - в) спекулятивные,
 - г) коммерческие.
5. Выделите метод оценки риска, используемый в ситуациях, когда принимаемые решения сильно зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий:
 - а) имитационное моделирование,
 - б) вероятностный метод,
 - в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости,
 - г) построение дерева решений,
 - д) анализ чувствительности,
 - е) метод сценариев.
6. Под максимальным объемом страховой защиты предприятия по конкретным видам страхуемых финансовых рисков понимается:
 - а) страховой тариф;
 - б) страховая сумма;
 - в) страховая премия;
 - г) страховая ставка.
7. Чем измеряется величина или степень риска?
 - а) средним ожидаемым значением;
 - б) изменчивостью возможного результата;
 - в) оба варианта верны.
8. Выберите метод оценки риска, который реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков?
 - а) построение дерева решений;
 - б) метод сценариев;
 - в) учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости;
 - г) анализ чувствительности;
 - д) вероятностный метод;
 - е) имитационное моделирование.
9. Создание системы резервов относится к:
 - а) методы уклонения от рисков;
 - б) методы диверсификации рисков;

- в) методы компенсации рисков;
 - г) методы локализации рисков.
10. Прогнозирование внешней обстановки относится к:
- а) методы компенсации рисков;
 - б) методы уклонения от рисков;
 - в) методы локализации рисков;
 - г) методы диверсификации рисков и др.

Практическая работа № 14. Подготовка доклада на тему «Организация внутрифирменного планирования».

Темы индивидуальных заданий:

1. Структура плановых органов.
2. Функции ПЭО.
3. Создание службы экономической безопасности предприятия:
основные подразделения и их функции.
4. Основные схемы организации планирования.
5. Источники и методы получения внешней и внутренней информации.
6. Нормативная база планирования.
7. Программные средства для обработки информации.
8. Современные информационные технологии в бизнес-планировании
9. Автоматизация процесса планирования.
10. Анализ и оценка качества планов.

Проведение круглого стола по теме «Современные информационные технологии в бизнес-планировании».

Проведение круглого стола требует подготовительной работы со стороны студентов, которые должны подобрать необходимую информацию, составить план и раскрыть содержание выступления о возможностях использования компьютерных технологий при разработке различных планов. При подготовке к выступлению, а также к участию в дискуссии на круглом столе необходимо изучить предложенную информацию и выявить основные проблемные моменты темы. Продолжительность доклада на круглом столе не должна превышать 7-8 минут, материал должен быть тщательно проработан и сопровождаться презентацией.

К проведению круглого стола привлекаются все желающие в нем участвовать студенты. После выступлений участники круглого стола задают докладчикам наиболее интересующие их вопросы. На заключительном этапе круглого стола проводится открытая дискуссия по представленным проблемам, в которой участвуют все студенты. После завершения дискуссии

путем голосования выбирается лучший докладчик, а также подводятся окончательные итоги круглого стола.

План круглого стола:

Вступительное слово руководителя.

Заслушивание докладов.

Примерная тематика докладов:

1. Программные средства для обработки информации.
2. Автоматизация процесса планирования.
3. Технология разработки программных продуктов, основные определения и подходы.
4. Сравнительные характеристики программных продуктов для бизнеспланирования («Project Expert», «Business Plan PL», «Мастерская бизнеспланирования» «COMFAR III Expert», «Business Plan Pro», «АльтИнвест»).
5. Достоинства и недостатки универсального программного обеспечения, используемого для разработки бизнес-планов проектов.
6. Достоинства и недостатки специализированного программного обеспечения, используемого для разработки бизнес-планов проектов.
7. Назначение специального программного обеспечения и причины его ограниченного использования в бизнес-планировании.
8. Перечень основных видов работ по разработке бизнес-плана, выполняемых специализированными программными продуктами.
9. Анализ и оценка качества планов и др.

5.4. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При промежуточной аттестации в форме экзамена используется следующая шкала оценивания: 2 – неудовлетворительно, 3 – удовлетворительно, 4 – хорошо, 5 – отлично.

Критериями оценивания достижений показателей являются:

Наименование показателя оценивания результата обучения по дисциплине	Критерий оценивания
	<p>ОПК-4. Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.</p> <p>ОПК-4.2. Планирует и организовывает профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществляет контроль и учет ее результатов.</p>
Знания	<p>Знание принципов и методов планирования и организации профессиональной деятельности в области обеспечения экономической безопасности.</p> <p>Знание методик разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнеспланов с целью обеспечения экономической безопасности организации.</p> <p>Знание способов контроля и учета результатов деятельности организации.</p> <p>Объем освоенного материала</p> <p>Полнота ответов на вопросы</p> <p>Четкость представления и интерпретация знаний</p>
Умения	<p>Умения разрабатывать проектные решения, разделы текущих и перспективных планов экономического развития, бизнес-планы с целью обеспечения экономической безопасности организации.</p> <p>Умения планировать и организовывать профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществлять контроль и учет ее результатов.</p> <p>Полнота, качество выполненного задания</p> <p>Сравнение, анализ, обобщение материала и формулировка выводов</p>
Навыки	<p>Владеет навыками разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнеспланов, соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ с целью обеспечения экономической безопасности.</p> <p>Анализ результатов выполненных заданий</p>

Оценка преподавателем выставляется интегрально с учётом всех показателей и критериев оценивания.

Оценка сформированности компетенций по показателю Знания.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Знание принципов и методов планирования и организации профессиональ	Не знает принципов и методов планирования и организации профессионально	Знает принципы и методы планирования и организации профессиональ	Знает принципы и методы планирования и организации	Знает принципы и методы планирования и организации профессиональной деятельности в

ной деятельности в области обеспечения экономической безопасности деятельности организации.	й деятельности в области обеспечения экономической безопасности деятельности организации.	ной деятельности в области обеспечения экономической безопасности деятельности организации, но допускает неточности формулировок.	профессиональной деятельности в области обеспечения экономической безопасности деятельности организации	области обеспечения экономической безопасности деятельности организации, может корректно сформулировать их самостоятельно.
Знание методик разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов с целью обеспечения экономической безопасности организации.	Не знает методик разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов с целью обеспечения экономической безопасности организации.	Знает методики разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов с целью обеспечения экономической безопасности организации, но допускает неточности формулировок	Знает методики разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов с целью обеспечения экономической безопасности организации.	Знает методики разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов с целью обеспечения экономической безопасности организации, может корректно сформулировать их самостоятельно.

Знание способов контроля и учета результатов деятельности организации.	Не знает способов контроля и учета результатов деятельности организации.	Знает способы контроля и учета результатов деятельности организации, но допускает неточности формулировок	Знает способы контроля и учета результатов деятельности организации.	Знает способы контроля и учета результатов деятельности организации, может корректно сформулировать их самостоятельно.
Объем освоенного материала дисциплины	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает только основной материал дисциплины, не усвоил его деталей	Знает материал дисциплины в достаточном объеме	Обладает твердым и полным знанием материала дисциплины, владеет дополнительными знаниями
Полнота ответов на вопросы	Не дает ответы на большинство вопросов	Дает неполные ответы на вопросы	Дает ответы на вопросы, но не все - полные	Дает полные, развернутые ответы на поставленные вопросы
Четкость представления и интерпретация знаний	Излагает знания без логической последовательности	Излагает знания с нарушениями логической последовательности	Излагает знания без нарушений логической последовательности	Излагает знания в логической последовательности, самостоятельно их интерпретируя и анализируя
	Неверно излагает и интерпретирует знания	Допускает неточности в изложении и интерпретации знаний	Грамотно и precisely излагает знания	Грамотно и точно излагает знания, делает самостоятельные выводы

Оценка сформированности компетенций по показателю Умения.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Умения разрабатывать проектные решения, разделы текущих и перспективных планов экономического развития, бизнеспланы с целью обеспечения экономической безопасности организации..	Не умеет разрабатывать проектные решения, разделы текущих и перспективных планов экономического развития, бизнес-планы с целью обеспечения экономической безопасности организации.	Умеет разрабатывать проектные решения, разделы текущих и перспективных планов экономического развития, бизнес-планы с целью обеспечения экономической безопасности организации, но допускает неточности.	Умеет разрабатывать проектные решения, разделы текущих и перспективных планов экономического развития, бизнеспланы с целью обеспечения экономической безопасности организации.	Умеет самостоятельно разрабатывать проектные решения, разделы текущих и перспективных планов экономического развития, бизнес-планы с целью обеспечения экономической безопасности организации, грамотно и самостоятельно делать выводы.
Умения планировать и организовывать профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществлять контроль и учет ее результатов.	Не умеет планировать и организовывать профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществлять контроль и учет ее результатов	Умеет планировать и организовывать профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществлять контроль и учет ее результатов, но допускает неточности.	Умеет планировать и организовывать профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществлять контроль и учет ее результатов.	Умеет планировать и организовывать профессиональную деятельность в области обеспечения экономической безопасности, осуществлять контроль и учет ее результатов, грамотно и самостоятельно делает выводы.
				результатов, грамотно и самостоятельно делает выводы.

Полнота, качество выполненного задания	Задание не выполнено или выполнено некачественно	Задание выполнено с незначительным и ошибками в полном объеме и качественно	Задание выполнено в полном объеме и качественно	Задание выполнено в полном объеме. Обучающимся сформулированы самостоятельные выводы, выполнен анализ полученных результатов
Сравнение, сопоставление, обобщение материала и формулировка выводов	Не может сравнивать, сопоставлять, обобщать материал и делать выводы	Может сравнивать, сопоставлять, обобщать материал и делать выводы, но допускает ошибки	Может сравнивать, сопоставлять, обобщать материал и делать выводы	Может правильно сравнивать, сопоставлять, обобщать материал и самостоятельно делать выводы

Оценка сформированности компетенций по показателю Навыки.

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
Владеет навыками разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, соответствующих их предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ с целью обеспечения экономической	Не владеет навыками разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, соответствующих их предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ с целью обеспечения экономической безопасности.	Владеет навыками разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ с целью обеспечения экономической безопасности, но допускает неточности	Владеет навыками разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ с целью обеспечения экономической безопасности.	Демонстрирует свободное и уверенное владение навыками разработки проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, соответствующих их предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ с

Критерий	Уровень освоения и оценка			
	2	3	4	5
безопасности.				целью обеспечения экономической безопасности..
Владеет способами контроля и учета результатов деятельности организации.	Не владеет способами контроля и учета результатов деятельности организации.	Владения способами контроля и учета результатов деятельности организации, но допускает неточности	Владеет способами контроля и учета результатов деятельности организации.	Демонстрирует свободное и уверенное владение способами контроля и учета результатов деятельности организации.
Анализ результатов выполненных заданий	Не владеет навыками анализа результатов выполненных заданий	Неуверенно владеет навыками анализа результатов выполненных заданий	Владеет навыками анализа результатов выполненных заданий, но допускает неточности	В полной мере владеет навыками анализа выполненных заданий

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

6.1. Материально-техническое обеспечение

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Учебная аудитория для проведения лекционных и практических занятий, консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации.	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
2	Методический кабинет для самостоятельной работы	Специализированная мебель; мультимедийный проектор, переносной экран, ноутбук
3	Читальный зал библиотеки для самостоятельной работы	Специализированная мебель; компьютерная техника, подключенная к сети «Интернет», имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду

6.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Прочее: рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет.

Программное обеспечение:

Функциональное назначение	Бесплатное программное обеспечение	Ссылки
Офисный пакет	Libre Office 6.3.1	https://www.libreoffice.org/ https://ru.wikipedia.org/wiki/LibreOffice
Операционная система	UBUNTU 19.04	https://ubuntu.com/ https://ru.wikipedia.org/wiki/Ubuntu
Браузер	FirefoxMozilla	http://www.mozilla.org/ru/firefox/fx
Браузер	Opera	http://www.opera.com
Почтовый клиент	MozillaThunderbird	http://www.mozilla.org/ru/thunderbird
Файл-менеджер	FarManager	http://www.farmanager.com/download.php
Архиватор	7Zip	http://www.7-zip.org/
Графический редактор	GIMP (GNU Image Manipulation Program)	http://www.gimp.org/ http://gimp.ru/viewpage.php?page_id=8 http://ru.wikipedia.org/wiki/GIMP

Редактор PDF	PDFCreator	http://www.pdfforge.org/pdfcreator
Аудиоплеер	VLC	http://www.videolan.org/vlc/

6.3. Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

1. Бурганов Р. А. Планирование на предприятии: учебник пособие для вузов / Р. А. Бурганов. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-7930-6. — Текст: электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/169444>
2. Горбунов В. Л. Бизнес-планирование: учебное пособие / В. Л. Горбунов. — 3-е изд. — Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 422 с. — ISBN 978-5-4497-0306-4. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89423.html>
3. Орлова П. И. Бизнес-планирование: учебник для бакалавров / П. И. Орлова; под редакцией М. И. Глуховой. — 4-е изд. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 285 с. — ISBN 978-5-394-04354-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102270.html>
4. Планирование на предприятии: учебное пособие / А. А. Скоморощенко, Е. Н. Белкина, А. Н. Герасимов [и др.]. — Санкт-Петербург: Лань, 2022. — 280 с. — ISBN 978-5-8114-2819-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/212975>
5. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии: учебник / Р. В. Савкина. — 4-е изд., стер. — Москва: Дашков и К, 2022. — 320 с. — ISBN 978-5-39403481-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/277448>

6.4. Перечень интернет-ресурсов, профессиональных баз данных, информационно-справочных систем

1. eLIBRARY.RU - научная электронная библиотека [сайт]. — URL: <https://elibrary.ru>
2. Интерфакс – Сервер раскрытия информации: [сайт]. — URL: <https://www.e-disclosure.ru>

3. Научно-техническая библиотека БГТУ им. В.Г. Шухова: [сайт]. – URL: <http://ntb.bstu.ru>
4. Официальный интернет-портал правовой информации: [сайт]. – URL: <http://pravo.gov.ru>
5. СПС КонсультантПлюс: [сайт]. – URL: <http://www.consultant.ru>
6. Федеральная служба государственной статистики: [сайт]. – URL: <http://www.gks.ru>

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами)