#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» (ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля»)

Северодонецкий технологический институт Кафедра экономики и управления

УТВЕРЖДАЮ: Врио. директора СТИ (филиал) ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля» Ю.В. Бородач (подпись) « 2024 года

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

По направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент Магистерская программа: «Менеджмент организаций производства»

#### Лист согласования РПУД

Рабочая программа учебной дисциплины «Корпоративное управление» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Менеджмент организаций» — \_\_\_ c.

Рабочая программа по дисциплине «Корпоративное управление» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 954 22 февраля 2018 г. № 124 (с изменениями и дополнениями от 26 ноября 2020 г., 27 февраля 2024 г.)

#### СОСТАВИТЕЛЬ:

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры Экономики и управления «_02_»09 2024 г., протокол № _1  Врио заведующего кафедрой Ю. В. Бородач Переутверждена: «» 20 г., протокол №
Рекомендована на заседании учебно-методической комиссии Северодонецкого технологического института (филиала) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» «_16_»092024 г., протокол №1  Председатель учебно-методической комиссии СТИ (филиала) ФГБОУ ВО «ЛГУ им. В. Даля» Ю.В. Бородач

#### Структура и содержание дисциплины

#### 1. Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе

**Цель** изучения дисциплины — научить студентов осуществлять корпоративное управление в акционерном обществе на основе обеспечения баланса интересов заинтересованных в его деятельности сторон и соблюдения норм законодательства, сформировать знания о методах управления компанией на основе принципов корпоративного управления и развивать навыки в сфере организации управления акционерными компаниями.

Задачи изучения дисциплины:

дать теоретические знания в области корпоративного управления акционерными обществами;

показать достижения теории корпоративного управления и определить возможности использования отечественного и зарубежного опыта;

обеспечить понимание необходимости создания механизма реализации принципов корпоративного управления;

сформировать понимание значения социальной ответственности корпораций и высшего менеджмента перед обществом;

изучить основные правовые принципы функционирования органов управления акционерным обществом;

обучить способам поддержки баланса интересов собственников и менеджеров корпоративного общества;

обучить навыкам практического применения различных подходов к организации взаимодействия органов управления и корпорации;

сформировать фундаментальные знания и развить компетенции в области теории и практики управления корпоративными организациями.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Корпоративное управление» входит в вариативную часть блока дисциплин учебного плана по специальности «Менеджмент», профиль «Менеджмент организации и администрирование», формируемую участниками образовательных отношений.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Менеджмент», «Современный стратегический анализ», «Управленческая «Управленческий «Оценка анализ», экономика», управленческой деятельности организации» и служит основой для освоения «Менеджмент организаций», «Теория практика делового администрирования», «Финансовые технологии в организации».

Курс «Корпоративное управление» является необходимой для освоения общепрофессиональной и профессиональной компетенций по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, а также, самостоятельного занятия научно-исследовательской работой студента и написания выпускной квалификационной работы — магистерской диссертации.

## **3.** Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижений компетенции (по реализуемой дисциплине)	Перечень планируемых результатов
ПК-1	ПК-1.1 Определение миссии и целей административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки	Знать: миссию и цель корпораций, исторические предпосылки становления и современные тенденции развития корпоративного управления, структуру системы корпоративного управления, принципы корпоративного управления, содержание административных, хозяйственных и документационных основ формирования и развития акционерного общества, процесс формирования органов управления и их организационную структуру, порядок организацию и документирования работы правления, ревизионной комиссии, порядок документирования и регламентации финансовых отчетов.  Уметь: использовать свои знания в профессиональной деятельность корпоративного управления: определять миссию и цели, административно-хозяйственные, документационные и организационные способы развития системы менеджмента в организации; организовывать административную, документационную работу контроля органов управления, ревизионной комиссии, финансовых отчетов, определения угроз и организационно-экономические методы поддержки безопасности организации.  Владеть: методологией теоретических и экспериментальных исследований в области управления корпоративным сектором экономики, навыками использования категориального аппарата корпоративного управления, применения административно-хозяйственных, документационных и организационных способов поддержки и развития системы менеджмента организации.
	ПК-1.4. Проведение мониторинга бизнес-процессов и управление изменениями организации	Знать:  основные виды и характеристики бизнес-процессов акционерного общества, содержание и этапы процесса управления и моделирования бизнес-процессов, механизм мониторинга показателей финансовых и хозяйственных методов управления изменениями акционерных обществ.  Уметь:  осуществлять анализ и внедрять в разработку показателей мониторинга основных видов бизнес-процесса, определять признаки и необходимость проведения изменений в организации, использовать свои знания для обоснования и разработки механизма управления изменений организации и путях их внедрения, определять альтернативные варианты изменений, обосновать необходимость и состав комиссии по реорганизации акционерного общества и преодоления отрицательных последствий проведения изменений акционерного общества.  Владеть:  навыками определения основных компетенций проведения мониторинга бизнес-процессов, внедрения результатов анализа необходимости проведения изменений, определения задач и направлений изменений организаций, распределения функций практического участия коллектива в реорганизации предприятия, владеть способами преодоления сопротивлений коллектива, методикой и инструментами нахождения

		альтернативных вариантов и оценки негативного влияния угроз развития организации.
ПК-2 Управление административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой организации	ПК-2.6. Определение и внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля бизнеспроцессов	Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации. Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля мониторинга выполнения работ бизнес-процессов организации, разрабатывать на их основе административные, хозяйственные и документационные способы реализации политики развития организации. Знать суть, этапы контроля персонала Владеть: навыками управления контролем основных бизнес-процессов организации, его этапов, постановки целей и задач, моделирования, разработкой системой отчетности, оценкой результатов, определения и внедрения административной, хозяйственной, документационной и организационной политики развития организации

### 4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Pour vyrobyoù naboty i	Объем часо	ов (зач. ед.)
Вид учебной работы	Очная форма	Заочная форма
Общая учебная нагрузка (всего)	144	144
	( 2 зач. ед.)	(2 зач. ед.)
Обязательная контактная работа (всего)	72	12
в том числе:		
Лекции	36	10
Семинарские занятия	-	-
Практические занятия	36	8
Лабораторные работы	-	-
Курсовая работа (курсовой проект)	-	-
Другие формы и методы организации	-	-
образовательного процесса (расчетно-		
графические работы, индивидуальные		
задания и т.п.)		
Самостоятельная работа студента (всего)	72	126
Форма аттестации	зачет	зачет

#### 4.2. Содержание разделов дисциплины

#### Семестр 2

#### Тема 1. Корпорация, этапы становления и развития.

Исторический процесс становления корпораций. Этапы развития корпораций и корпоративных отношений.

Организационно правовые формы корпораций. Акционерное общество.

Транснациональные компании и их влияние на развитие общества в условиях глобализации.

#### Тема 2. Сущность и принципы системы корпоративного управления

Понятие корпоративного управления. Отличие корпоративного управления от корпоративного менеджмента. Генезис корпоративного управления. Система корпоративного управления и Принципы корпоративного управления. Значение корпоративного управления для субъектов экономики

## **Тема3.** Характеристика зарубежных моделей корпоративного управления.

Общая характеристика модели корпоративного управления как системе управления определенного типа полномочий и ответственности органов управления акционерного общества.

Модели корпоративного управления «инсайдеров» и «аутсайдеров» и их особенности с позиции характера собственности и механизма управления.

Англо-американская аутсайдерская, немецкая (континентальная) и японская инсайдерская системы корпоративного управления.

### Тема 4. Особенности российской модели корпоративного управления

Социально-экономические предпосылки формирования особенностей российской модели корпоративного управления. Этапы становления и развития системы корпоративного управления. Закона о банкротстве, о акционерных обществах. Кодекс корпоративного поведения. Корпоративная социальная ответственность. Пути повышения эффективности управления корпоративным сектором экономики.

### Тема 5. Особенности функционирования акционерных обществ

Основные признаки акционерного общества. Типы акционерных обществ. Преимущества и недостатки акционерных обществ. Порядок создания акционерных обществ. Особенности корпоративного управления в акционерных обществах

## **Тема 6. Участники корпоративных отношений, контроль акционерного общества**

Правовой статус акционеров. Права акционеров на управление акционерным обществом, на участие в собрании акционеров, право на судебную защиту интересов. Группы акционеров и их участие в управлении акционерным обществом. Контрольный пакет акций и контроль над деятельностью акционерного общества. Необходимость, содержание, виды и формы контроля в акционерном обществе

#### Тема 7. Финансовые аспекты и контроль управления корпоративным

#### сектором

Сущность корпоративных финансов. Функции и виды финансов корпораций. Цели и задачи финансового управления. Основные финансовые инструменты корпоративного управления. Формы и виды контроля. Общие требования к финансовой отчетности корпорации. Консолидированная отчетность. Управление стоимостью и эффективностью компании. Показатели эффективности финансового управления акционерным обществом.

#### Тема 8. Государственное регулирование корпоративного сектора

направления цели Сущность, И государственного регулирования корпоративного сектора. Нормативно-правовое регулирование корпоративного сектора. Органы, осуществляющие регулирование корпоративного сектора. Основные направления деятельности и полномочия национальной комиссии по бумагам Государственное ценным фондовому рынку. управление корпоративными правами.

## **Тема 9. Обеспечение экономической безопасности системы корпоративного управления.**

Понятие корпоративных угроз и рисков корпораций. Виды и классификация корпоративных рисков. Мониторинг рисков. Анализ причин возникновения угроз и рисков. Планирование управления рисками. Методы оценки корпоративных рисков. Пути ограничения корпоративных рисков. Страхование и резервирование ресурсов. Диверсификация инвестиций рисковых активов.

#### 4.3. Лекции

N₂		Объем часо	B
п/п	Название темы	Очная форма	Заочная форма
	Тема 1. Корпорация: понятие, этапы		
	становления	4	-
1			
	Тема 2. Сущность и принципы системы	4	1
	4корпоративного управления		
2	Тема3. Особенности функционирования	4	1
3	акционерных обществ		1
	Тема 4.Участники корпоративных	Λ	1
	отношений, органы управления	4	1
	акционерным обществом.	Λ	1
	Тема 5. Характеристика зарубежных моделей	4	1
	корпоративного управления.		
	Тема 6. Особенности российской модели	1	1
	корпоративного управления.	<del>'1</del>	1
7	Тема 7. Государственное регулирование и	1	1
,	контроль корпоративного сектора	<del>'</del>	1

8	Тема 8. Финансовые аспекты управления корпоративным сектором, контроль.	4	1
9	Тема 9. Обеспечение экономической безопасности в системе корпоративного управления	4	1
Итого	<b>):</b>	36	8

### 4.4. Практические (семинарские) занятия

No		Объем	часов
п/п	Название темы		Заочная форма
1	Тема 1. Сущность системы корпоративного управления	4	-
2	Тема 2. Особенности функционирования акционерных обществ	4	1
3	Тема 3. Органы управления акционерным обществом	4	-
4	Тема 4. Государственное регулирование корпоративного сектора	4	-
5	Тема 5. Финансовые аспекты управления корпоративным сектором	4	-
6	Тема 6. Участники корпоративных отношений,		
7	Тема 7. Контроль акционерного общества		
8	Тема 8. Особенности отечественной модели корпоративного управления	4	-
	Тема 9.Обеспечение экономической	4	
9	безопасности в системе корпоративного управления		
Итого	):	36	8

### 4.5. Лабораторные работы – не предусмотрены

### 4.6. Самостоятельная работа студентов

№	Название темы	Вид СРС	Объем	м часов
п/п			Очная	Заочная
			форма	форма

1	Предпосылки и основные постулаты теорий корпоративного управления.	Реферат, эссе	4	6
2	Основные принципы корпоративного управления.	Подготовка к практическим занятиям, тестирование	6	8
3	Акционерные общества Донбасса: история развития, характеристика деятельности, современное состояние корпоративного управления.	Сбор фактического материала, Рефераты, доклады	4	8
4	Особенности корпоративного управления в России. Кодексы корпоративного управления.	Реферат, доклады. Обсуждение Проблемных вопросов, тестирование.	6	8
5	Особенности управления персоналом в корпоративном секторе.	Реферат, доклады. Тестирование, сообщения по практическим заданиям	4	8
6	Корпоративно-социальная ответственность	Сбор и анализ фактических данных обсуждение практических вопросов.	6	8
7	Органы управления акционерным обществом в зарубежных странах	Реферат, доклад, ответы на вопросы темы, тестирование, Эссе	4	8
8	Сравнительная характеристика моделей корпоративного управления.	Разбор практических ситуаций, обсуждение проблемных ситуаций.	6	8
9	Порядок расследования нарушений должностных лиц ОАО и решение вопроса привлечения их к ответственности.	Анализ документов, решение задач, обсуждение ситуаций	6	8
10	Управление государственными корпоративными правами.	Реферат, доклад, разбор практических ситуаций, решение задач, Эссе	4	8
11	Зарубежный опыт государственного управления корпорациями	Разбор практических ситуаций	4	8
12	Виды фондовых рынков. Структура рынка ценных бумаг	Реферат, решение задач, тестирование Эссе	6	8
13	Регулирование получение, распространения, использования и сохранения информации во	Реферат, решение практических	4	8

	внутрикорпоративных документах.	ситуаций, тестирование. Эссе		
14	Дивидендная политика акционерных обществ и регулирование курса акций.	Решение, задач, обсуждение практических ситуаций, тестирование, доклады	6	8
15	Дочерние предприятия акционерного общества. Организационные формы корпоративной модели бизнеса	Реферат, доклады, Эссе	4	8
16	Эффективность и перспективы совершенствования корпоративного управления.	Подготовка к тестированию и зачету	4	8
Итог	0:		72	126

#### 4.7. Курсовая работа – не предусмотрена

#### 5. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

традиционные объяснительно-иллюстративные технологии, которые обеспечивают доступность учебного материала для большинства студентов, системность, отработанность организационных форм и привычных методов, относительно малые затраты времени;

проблемного обучения, технологии направленные развитие познавательной активности, творческой самостоятельности студентов предполагающие последовательное и целенаправленное выдвижение перед студентом познавательных задач, разрешение которых позволяет студентам усваивать активно знания (используются поисковые методы; постановка познавательных задач);

технологии развивающего обучения, позволяющие ориентировать учебный процесс на потенциальные возможности студентов, их реализацию и развитие;

технологии концентрированного обучения, суть которых состоит в создании максимально близкой к естественным психологическим особенностям человеческого восприятия структуры учебного процесса и которые дают возможность глубокого и системного изучения содержания учебных дисциплин за счет объединения занятий в тематические блоки;

технологии модульного обучения, дающие возможность обеспечения гибкости процесса обучения, адаптации его к индивидуальным потребностям и особенностям обучающихся (применяются, как правило, при самостоятельном обучении студентов по индивидуальному учебному плану);

технологии дифференцированного обучения, обеспечивающие возможность создания оптимальных условий для развития интересов и способностей студентов, в том числе и студентов с особыми образовательными потребностями, что

позволяет реализовать в культурно-образовательном пространстве университета идею создания равных возможностей для получения образования

технологии активного (контекстного) обучения, с помощью которых осуществляется моделирование предметного, проблемного и социального содержания будущей профессиональной деятельности студентов (используются активные и интерактивные методы обучения) и т.д.

Максимальная эффективность педагогического процесса достигается путем конструирования оптимального комплекса педагогических технологий и (или) их элементов на личностно-ориентированной, деятельностной, диалогической основе и использования необходимых современных средств обучения.

#### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

#### а) основная литература:

- 1. Фомичев А.Н. Корпоративное управление: учебник / А.Н. Фомичев. 2-е изд. Москва: Дашков и К, 2022. 110 с. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394047497.html
- 2. Иванова Е.В. Корпоративное управление / Е.В. Иванова. Москва: ФЛИНТА, 2020. 336 с. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765205161021.html
- 3. Курбанова, Р. А. Корпоративное право : учебник / Курбанова Р. А. Москва : Проспект, 2017. 208 с. ISBN 978-5-392-25749-2. Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL : https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392257492.html
- 4. Абрамов В.Ю. Корпоративное право: права и обязанности участников хозяйственных обществ: практическое пособие с судебным комментарием / В. Ю. Абрамов, Ю. В. Абрамов. Москва: Юстицинформ, 2021. 356 с. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785720517069.html

#### б) дополнительная литература:

- 1. Веснин В.Р. Управление современной корпорацией / Веснин В.Р. Москва: Проспект, 2019. 176 с. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392218301.html
- 2. Шиткина И.С. Корпоративное право: учебник / И.С. Шиткина. Москва: Статут, 2020. 735 с. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ ISBN 9785604152874.html
- 3. Ковалев В.В. Корпоративные финансы: учебник / Ковалев В.В., Москва: Проспект, 2018. 640 с. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392273683.html
- 4. Кащеев Р.В. Управление акционерной стоимостью / Кащеев Р.В., Базоев С. 3. Москва: ДМК Пресс, 2022. 224 с. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN5940741797.html

- 5. Фомина О.Н. Корпоративное право России: учебное пособие / О.Н. Фомина. Москва: Проспект, 2021. 152 с. Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392359592.html
- 6. Лаптев В.А. Корпоративное право: правовая организация корпоративных систем: монография / Лаптев В.А. Москва: Проспект, 2019. 384 с. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392284238.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392284238.html</a>

#### в) интернет-ресурсы

- 1. Министерство образования и науки Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: http://минобрнауки.рф/
- 2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки [Электронный ресурс]. URL : <a href="http://obrnadzor.gov.ru/">http://obrnadzor.gov.ru/</a>
- 3. Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования [Электронный ресурс]. URL : http://fgosvo.ru
- 4. Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс]. URL : <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
- 5. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. URL : <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>
- 6. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов [Электронный ресурс]. URL : <a href="http://fcior.edu.ru/">http://fcior.edu.ru/</a>
- 7. Справочная система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. URL: https://www.consultant.ru/sys/
- 8. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. URL : http://window.edu.ru/
- 9. Электронная библиотечная система «Консультант студента» [Электронный ресурс]. URL: https://www.studentlibrary.ru
- 10. Электронно-библиотечная система «StudMed.ru» [Электронный ресурс]. URL : https://www.studmed.ru
- 11. Научная библиотека имени А.Н. Коняева [Электронный ресурс]. URL: https://www.biblio.dahluniver.ru
- 12. Научная электронная библиотека «Elibrary» [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>

#### в) методические рекомендации:

- Гордиенко В.Д., Рубанов М.Н. Методические рекомендации к практическим занятиям по дисциплине «Корпоративное управление» очной формы обучения по направлению подготовки студентов 38.04.02 магистерская «Менеджмент Менеджмент, программа организаций администрирование» / В.Д. Гордиенко, Рубанов М.Н. - Луганск: ЛГУ им. В. Даля, 2023. - 36 c.
- 2. Гордиенко В.Д., Рубанов М.Н. Методические рекомендации к подготовке контрольной работы по дисциплине «Корпоративное управление» для

студентов заочной формы обучения по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Менеджмент организаций и администрирование» / В.Д. Гордиенко, Рубанов М.Н. - Луганск: ЛГУ им. В. Даля, 2023. - 36 с.

#### 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Освоение дисциплины предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Материально-техническое обеспечение дисциплины предусматривает оснащение рабочего места преподавателя компьютером с доступом в интернет.

#### Программное обеспечение дисциплины

Функциональное назначение	Бесплатное программное обеспечение	Ссылки
Офисный пакет	Libre Office 6.3.1	https://www.libreoffice.org/ https://ru.wikipedia.org/wiki/LibreOffice
Операционная система	UBUNTU 19.04	https://ubuntu.com/ https://ru.wikipedia.org/wiki/Ubuntu
Браузер	Firefox Mozilla	http://www.mozilla.org/ru/firefox/fx
Браузер	Opera	http://www.opera.com
Почтовый клиент	Mozilla Thunderbird	http://www.mozilla.org/ru/thunderbird
Файл-менеджер	Far Manager	http://www.farmanager.com/download.php
Архиватор	7Zip	http://www.7-zip.org/
Графический редактор	GIMP (GNU Image Manipulation Program)	http://www.gimp.org/ http://gimp.ru/viewpage.php?page_id=8 http://ru.wikipedia.org/wiki/GIMP
Редактор PDF	PDFCreator	http://www.pdfforge.org/pdfcreator
Аудиоплейер	VLC	http://www.videolan.org/vlc/

### 8. Оценочные средства по дисциплине «Корпоративное управление» Паспорт

## оценочных средств по учебной дисциплине «Корпоративное управление»

Описание уровней сформированности и критериев оценивания компетенций на этапах их формирования в ходе изучения дисциплины

Этап	Код и наименование компетенции	Уровни сформированности компетенции	Критерии оценивания компетенции
Начальный	пк-1 Определение и реализация стратегического развития административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки	Пороговый	Знать:  . миссию и цель корпораций, исторические предпосылки становления и современные тенденции развития корпоративного управления, структуру системы корпоративного управления, принципы корпоративного управления, содержание административных, хозяйственных и документационных основ формирования и развития акционерного общества. процесс формирования органов управления и их организационную структуру, порядок организацию и документирования работы правления, ревизионной комиссии, порядок документирования и регламентации
Основной		Базовый	финансовых отчетов  Уметь:  осуществлять анализ и внедрять в разработку показателей мониторинга основных видов бизнес-процесса, определять признаки и необходимость проведения изменений в организации, использовать свои знания для обоснования и разработки механизма управления изменений организации и путях их внедрения, определять альтернативные варианты изменений, обосновать необходимость и состав комиссии по реорганизации акционерного общества и преодоления отрицательных последствий проведения изменений акционерного общества.
Заключительный		Высокий	Владеть: методологией теоретических и экспериментальных исследований в области управления корпоративным сектором экономики, навыками использования категориального аппарата корпоративного управления, применения административно- хозяйственных, документационных и организационных способов поддержки и развития системы обеспечения безопасности организации.

Начальный	ПК-2 Управление	Пороговый	Знать:
пачальный	административной,	Пороговыи	роль, цели, задачи и значение контроля
	хозяйственной,		бизнес-процессов, его этапы, и способы
	документационной и		_ ·
	организационной		моделирования, содержание
	поддержкой		организационных, административных,
			хозяйственных и документационных
	организации		методов внедрения в политике развития
0 %	-		организации.
Основной		Базовый	Уметь:
			использовать полученные знания в
			практике внутренних и внешних
			методов контроля мониторинга
			выполнения работ бизнес-процессов
			организации, разрабатывать на их
			основе административные,
			хозяйственные и документационные
			способы реализации политики развития
			организации.
Заключительный		Высокий	Владеть:
			навыками управления контролем
			основных бизнес-процессов
			организации, его этапов, постановки
			целей и задач, моделирования,
			разработкой системой отчетности,
			оценкой результатов, определения и
			внедрения административной,
			хозяйственной, документационной и
			организационной политики развития
			организации

### Перечень компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

п/ п	Код компетенции	Формулировка контролируемой компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Темы учебной дисциплины	Этапы формиро вания (семестр изучения
1	ПК-1 Определение и реализация стратегического развития административной,	ПК-1.1. Определение миссии и целей административной, хозяйственной, документационной и	Знать: миссию и цель корпораций, содержание административных, хозяйственных, и организационных	Тема1. Корпорация: понятие, этапы становления	2
	хозяйственной, документационной и организационной поддержки	организационной поддержки	документационных основ формирования и развития копорации.  Уметь: использовать свои	Тема 2. Сущность системы корпоративного упрввления.	2
			знания в профессиональной деятельность корпоративного управления: определять	Тема 3. Особенности функционировани я акционерных	2
			миссию и цели, административно- хозяйственные, документационные и организационные способы	обществ Тема 4. Участники корпоративных отношений и	2
			развития системы менеджмента в организации; Владеть: методологией теоретических и экспериментальных	контроль акционерного общества Тема 7. Финансовые аспекты	2
			исследований в области управления корпоративным сектором экономики, навыками	управления  Тема 8. Государственное	
		ПК-1.4. Проведение мониторинга бизнеспроцессов и управление	использования административно-хозяйственных, документационных и организационных	регулирование корпоративного сектора. <b>Тема 9</b> .	2
		изменениями организации	способов поддержки и развития системы менеджмента организации.	Обеспечение экономической безопасности в системе	2
			Знать: основные виды и характеристики бизнеспроцессов акционерного	корпоративного сектора	
			общества, содержание и этапы процесса управления и моделирования бизнеспроцессов, механизм	Тема 3. Особенности функционировани я акционерных обществ	2
			процессов, механизм мониторинга показателей финансовых и хозяйственных методов управления изменениями акционерных обществ.	ооществ	2

			l .		
			Уметь:	акционерного	
			осуществлять анализ и	общества	
			внедрять в разработку	Тема 6.	
			показатели мониторинга	Особенности	2
			основных видов бизнес-	российской	2
				*	
			процесса, определять	модели	
			признаки необходимости	корпоративного	
			проведения изменений в	управления.	
			организации.		
			Владеть:	Тема 7.	2
				Финансовые	2
			навыками определения		
			основных компетенций	аспекты	
			проведения мониторинга	управления	
			бизнес-процессов,	корпоративным	
			внедрения результатов	сектором	
				сектором	
			анализа необходимости	Torra	
			проведения изменений,	Тема 9.	2
			определения задач и	Обеспечение	
			направлений изменений	экономической	
			организаций,	безопасности в	
			_	системе	
			распределения функций		
			практического участия	управления	
			коллектива в	корпоративного	
			реорганизации	управления	
			предприятия, владеть		
			сопротивлений		
			коллектива, методикой и		
			инструментами		
			нахождения		
			альтернативных		
			вариантов и оценки		
			негативного влияния		
			*		
			негативного влияния угроз развития		
3	ПК-2 Управление	2.6. Определение и	негативного влияния угроз развития организации.	Тема 3	2
3	ПК-2 Управление	2.6. Определение и	негативного влияния угроз развития организации.  Знать:	Тема 3	2
3	административной,	внедрение	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и	Особенности	2
3	административной, хозяйственной,	внедрение административной,	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля	Особенности функционировани	2
3	административной,	внедрение	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его	Особенности функционировани я акционерных	2
3	административной, хозяйственной,	внедрение административной,	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля	Особенности функционировани	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной	внедрение административной, хозяйственной, документационной и	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы	Особенности функционировани я акционерных обществ	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования,	Особенности функционировани я акционерных обществ Тема 4.	
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники	
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных,	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных	
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных,	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и	
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных,	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных	
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных,	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и	
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного	
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества	
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6.	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности	
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь:	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь:	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного управления.	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля мониторинга выполнения	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного управления.  Тема 7.	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля мониторинга выполнения работ бизнес-процессов	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного управления.  Тема 7. Финансовые	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля мониторинга выполнения	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного управления.  Тема 7.	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля мониторинга выполнения работ бизнес-процессов	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного управления.  Тема 7. Финансовые	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля мониторинга выполнения работ бизнес-процессов организации. реализации политики развития	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного управления.  Тема 7. Финансовые аспекты управления	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля мониторинга выполнения работ бизнес-процессов организации. реализации политики развития организации.	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного управления.  Тема 7. Финансовые аспекты управления корпоративным корпоративным корпоративным	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля мониторинга выполнения работ бизнес-процессов организации. реализации политики развития организации. Владеть:	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного управления.  Тема 7. Финансовые аспекты управления	2
3	административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой	внедрение административной, хозяйственной, документационной и организационной политики организации, а также методов контроля	негативного влияния угроз развития организации.  Знать: роль, цели, задачи и значение контроля бизнес-процессов, его этапы, и способы моделирования, содержание организационных, административных, хозяйственных и документационных методов внедрения в политике развития организации.  Уметь: использовать полученные знания в практике внутренних и внешних методов контроля мониторинга выполнения работ бизнес-процессов организации. реализации политики развития организации.	Особенности функционировани я акционерных обществ  Тема 4. Участники корпоративных отношений и контроль акционерного общества Тема 6. Особенности российской модели корпоративного управления.  Тема 7. Финансовые аспекты управления корпоративным корпоративным корпоративным	2

	контроля основных	
	бизнес-процессов	
	организации, его этапов,	
	постановки целей и задач,	
	моделирования,	
	разработкой системой	
	отчетности, оценкой	
	результатов, определения	
	и внедрения	
	административной,	
	хозяйственной,	
	документационной и	
	организационной	
	политики развития	
	организации	

### Показатели и критерии оценивания компетенций, описание шкал оценивания

	1				
	Код и	Индикаторы	Планируемые	Контролируемые	Наименование
№	наименование	достижений	результаты обучения	темы учебной	оценочного
$\Pi/\Pi$	компетенции	компетенции	по дисциплине	дисциплины	средства
ПК-	ПК-1	ПК-1.1	Знать:	Тема1.	Доклад,
1	Определение и	Определение	миссию и цель	Корпорация:	сообщение,
	реализация	миссии и целей	корпораций,	понятие, этапы	тестовые
	стратегического	административной,	исторические	становления	задания,
	развития	хозяйственной,	предпосылки	Тема 2. Сущность	рефераты,
	административной, хозяйственной,	документационной и организационной	становления и	системы	разноуровневые
	документационной	поддержки	современные тенденции развития	корпоративного	задачи и
	и организационной	поддержки	корпоративного	управления	задания,
	поддержки		управления,	Тема 3.	практическое
	, v7-I		структуру системы	Особенности	(прикладное
			корпоративного	функционирования	задание)
			управления,	акционерных	
			принципы	обществ	
			корпоративного	Тема 4.	
			управления,	Участники	
			содержание	корпоративных	
			административных,	отношений,	
			хозяйственных и документационных	контроль	
			основ формирования	акционерного	
			и развития	общества.	
			акционерного	оощества. Тема 5.	
			общества, процесс		
			формирования	Органы	
			органов управления	управления	
			и их	акционерным	
			организационную	обществом,	
			структуру, порядок	контроль	
			организацию и	Тема 6.	
			документирования	Зарубежный опыт	
			работы правления,	корпоративного	
			ревизионной	управления.	
			комиссии, порядок документирования и	Тема 8.	
			регламентации	Финансовые	
			финансовых отчетов.	аспекты	
			Уметь:	управления	
L	l .		IB:		

	T T
использовать свои	корпоративным
знания в	сектором
профессиональной	Тема 9.
деятельность	Экономическая
корпоративного	безопасность в
управления:	системе
определять миссию и	
цели,	корпоративного
административно-	менеджмента
хозяйственные,	
документационные и	
организационные	
способы развития	
системы	
менеджмента в	
организации;	
организовывать	
административную,	
документационную	
работу контроля	
органов управления, ревизионной	
комиссии,	
финансовых отчетов,	
определения угроз и	
организационно-	
экономические	
методы поддержки	
безопасности	
организации.	
Владеть:	
методологией	
теоретических и	
экспериментальных	
исследований в	
области управления	
корпоративным	
сектором экономики,	
навыками	
использования	
категориального	
аппарата	
корпоративного	
управления,	
применения	
административно- хозяйственных,	
документационных и	
организационных	
способов поддержки	
и развития системы	
менеджмента	
организации.	
1	

1	1 =		T
ПК-1.4	Знать:	Тема1.	Доклад,
Проведение	Основные виды и	Корпорация:	сообщение,
мониторинга	характеристики	понятие, этапы	тестовые
бизнес-процессов	бизнес-процессов	становления	задания,
и управление	акционерного	Тема 2. Сущность	рефераты,
изменениями	общества,	системы	разноуровневые
организации	содержание и этапы	корпоративного	задачи и
	процесса управления	управления	задания,
	и моделирования бизнес-процессов,	тема 3.	
	механизм	Особенности	практическое
	мониторинга		(прикладное
	показателей	функционирования	задание)
	финансовой и	акционерных	
	хозяйственной	обществ	
	деятельности,	Тема 4.	
	содержание этапов	Участники	
	управления	корпоративных	
	изменениями	отношений,	
	акционерных	контроль	
	обществ.	акционерного	
	Уметь:	общества.	
	осуществлять анализ	Тема 5.	
	и внедрять в	Органы	
	разработку	управления	
	показателей	акционерным	
	мониторинга	обществом,	
	основных видов		
	бизнес-процесса,	контроль Тема 6.	
	определять признаки		
	и необходимость	Зарубежный опыт	
	проведения изменений в	корпоративного	
	организации,	управления.	
	организации, использовать свои	Тема 8	
	знания для	Финансовые	
	обоснования и	аспекты	
	разработки	управления	
	механизма	корпоративным	
	управления	сектором	
	изменений	Тема 9.	
	организации и путях	Экономическая	
	их внедрения,	безопасность в	
	определять	системе	
	альтернативные	корпоративного	
	варианты изменений,	менеджмента	
	обосновать	ono <sub>pp</sub> minomu	
	необходимость и		
	состав комиссии по		
	реорганизации		
	акционерного		
	общества и		
	преодоления отрицательных		
	последствий		
	проведения		
	изменений		
	акционерного		
	общества.		
1			

	1	1			
			Владеть:		
			навыками		
			определения		
			основных		
			компетенций		
			проведения		
			мониторинга бизнес-		
			процессов		
			акционерного		
			общества,		
			выявления		
			необходимости		
			проведения		
			изменений,		
			определения задач и		
			направлений		
			изменений		
			организаций,		
			распределения		
			функций		
			практического		
			участия коллектива в		
			реорганизации		
			организации, владеть		
			способами		
			преодоления		
			сопротивлений		
			коллектива,		
			методикой и		
			инструментами		
			нахождения		
			альтернативных		
			вариантов и		
			оценки негативного		
			влияния угроз		
			развития		
			организации.		
ПК-	ПК-2	ПК-2.6	Знать:	Тема 1.	Доклад,
2	ПК-2 Управление	Определение и	суть, этапы контроля	Сущность	сообщение,
	административной,	внедрение	персонала роль,	системы	тестовые
	хозяйственной,	административной,	цели, задачи и	корпоративного	задания,
	документационной	хозяйственной,	значение контроля	управления	рефераты,
	и организационной	документационной	бизнес-процессов,	Тема 3.	
	поддержкой	и организационной	его этапы, и способы		разноуровневые
	организации	политики	моделирования,	Особенности	задачи и
		организации, а	содержание	функционирования	задания,
		также методов	организационных,	акционерных	практическое
		контроля бизнес-	административных,	обществ	(прикладное
		процессов	хозяйственных и	Тема 4.	задание)
			документационных	Участники	
			методов внедрения в	корпоративных	
			политике развития	отношений.	
			организации.	Тема 5.	
				1 Civia J.	
1		ĺ	I		l

Уметь:	Oppositi
	Органы
использовать	управления
полученные знания в	акционерным
практике внутренних	обществом,
и внешних методов	контроль
контроля	акционерного
мониторинга	общества.
выполнения работ	Тема 7.
бизнес-процессов	Государственное
организации,	регулирование
разрабатывать на их	A.O.
основе	Тема 8.
административные,	Финансовые
хозяйственные и	аспекты
документационные	управления
способы реализации	корпоративным
политики развития	доклад,
организации.	сообщение,
Владеть:	тестовые задания,
навыками	рефераты,
управления	разноуровневые
контролем основных	сектором
бизнес-процессов	Тема 9.
организации, его	Экономическая
этапов, постановки	безопасность
целей и задач,	корпоративного
моделирования,	сектора.
разработкой	F
системой	
отчетности, оценкой	
результатов,	
определения и	
_	
внедрения административной,	
хозяйственной,	
I	
документационной и	
организационной	
политики развития	
организации	

## 1. Тесты (пороговый уровень)

### 1 Юридические лица по форме внутреннего деятельности делятся на:

- а) коммерческие и некоммерческие;
- б) частные и государственные;
- в) корпоративные и унитарные.
- 2 Юридические лица, учредители которых обладают правом участия в них и формируют высшие органы управления ими, называются:
- а) корпорациями;
- б) концернами;
- в) консорциумами.
- 3 К коммерческим корпорациям не относятся:
- а) акционерные общества;

- б) хозяйственные партнерства;
- в) потребительские кооперативы.
- 4 Корпорация, участники которой в соответствии с заключенным между ними договором занимаются предпринимательской деятельностью от ее имени и несут ответственность по ее обязательствам принадлежащим им имуществом, называется:
- а) полным товариществом;
- б) акционерным обществом;
- в) производственным кооперативом
- 5 Корпоративное объединение, представляющее собой группу компаний, включающих в себя материнскую компанию и ряд дочерних компаний, которые она контролирует, называется:
- а) концерн;
- б) холдинг;
- в) картель.
- 6 Первым действием учредителей при учреждении корпорации является:
- а) заключение учредительного договора;
- б) формирование уставного капитала;
- в) государственная регистрация корпорации;
- 7 Форма реорганизации, в результате которой несколько корпораций прекращают свое существование, создается новая корпорация, к которой переходят все права и обязанности прекративших свое существование корпораций, называется:
- а) разделение;
- б) слияние;
- в) присоединение.
- 8 При ликвидации корпорации в первую очередь удовлетворяются;
- а) требования по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих по трудовым договорам;
- б) требования обязательным платежам в государственный бюджет и во внебюджетные фонды.
- в) требования по расчетам с деловыми партнерами в соответствие с условиями коммерческих договоров.
- 9 Оказание помощи достаточном размере, ДЛЯ погашения задолженности ПО денежным обязательствам восстановления И платежеспособности корпорации, предусматривается рамках процедуры банкротства:
- а) внешнего управления;
- б) финансового оздоровления;
- в) мирового соглашения.
- 10 К имущественным правам участников корпорации относится:
- а) право на участие в распределении прибыли;
- б) право на управление делами корпорации;
- в) право на получение достоверной информации.

# 11 В том, что через размер уставного капитала определяется объем корпоративных прав участников корпорации, состоит функция капитала корпорации:

- а) накопительная;
- б) гарантийная;
- в) распределительная.
- 12 Акция это:
- а) ценная бумага, закрепляющая права ее владельца на получение части прибыли корпорации в виде дивидендов или участие в управлении делами корпорации;
- б) ценная бумага, закрепляющая право ее владельца на получение в предусмотренный в ней срок ее номинальной стоимости или иного имущественного эквивалента.
- в) ценная бумага, подтверждающая денежные долговые обязательства и удостоверяющая обязанность выплатить ее держателю указанную сумму в установленные сроки
- 13 Первым этапом процедуры эмиссии ценных бумаг корпорации является:
- а) утверждение решения о выпуске эмиссионных ценных бумаг;
- б) государственная регистрация выпуска эмиссионных ценных бумаг
- в) организация размещения эмиссионных ценных бумаг;
- 14 Размещение акций по закрытой подписке может проводиться:
- а) только публичным акционерным обществом;
- б) только непубличным акционерным обществом;
- в) как публичным, так и непубличным акционерным обществом.
- **15** Органы корпоративного управления, организующие текущую деятельность корпорации, называются:
- а) руководящими;
- б) исполнительными;
- в) контрольными.
- 16 Высшим корпоративным органом управления акционерным обществом является:
- а) собрание акционеров;
- б) совет директоров;
- в) ревизионная комиссия.
- 17 К исключительной компетенции общего собрания акционеров относится:
- а) утверждение устава корпорации;
- б) разработка стратегии развития;
- в) контроль хозяйственной деятельности
- 18 Минимальный размер имущества, гарантирующего интересы кредиторов корпорации, определяется размером:
- а) уставного капитала;
- б) добавочного капитала;

- в) резервного капитала.
- 19 Коэффициент финансового рычага рассчитывается как отношение:
- а) оборотных средств к сумме текущих обязательств;
- б) заемного капитала к величине собственного капитала;
- в) чистой прибыли к стоимости операционных активов.
- 20 Денежный поток от операционной деятельности формируется за счет:
- а) доходов от реализации изготовленной продукции;
- б) доходов от продажи производственного оборудования;
- в) доходов от эмиссии ценных бумаг

## Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «Тесты»

Шкала оценивания	Критерий оценивания				
(интервал баллов)					
Отлично	Тесты выполнены на высоком уровне (правильные				
(5)	ответы даны на 90-100% тестов)				
Хорошо	Тесты выполнены на среднем уровне (правильные				
(4)	ответы даны на 75-89% тестов)				
Удовлетворительно	Тесты выполнены на низком уровне (правильные				
(3)	ответы даны на 50-74% тестов)				
Неудовлетворительно	Тесты выполнены на неудовлетворительном уровне				
(2)	(правильные ответы даны менее чем на 50% тестов)				

## 2. Вопросы для обсуждения (в виде докладов и сообщений) (базовый уровень)

- 1. Что представляет собой корпоративное управление как специфическая сфера управленческой деятельности?
- 2. Охарактеризуйте систему корпоративных отношений как предмет корпоративного управления
- 3. Перечислите известные вам модели корпоративного управления и охарактеризуйте их специфические особенности
- 4. Перечислите организационные принципы корпоративного управления и дайте их развёрнутого характеристику
- 5. Перечислите правовые основы корпоративного управления и дайте их общую характеристику
- 6. Охарактеризуйте исторические предпосылки становления и современные перспективы развития корпоративного управления
- 7. Дайте общую характеристику и определите отличительные черты корпоративных организаций
- 8. Что представляет собой хозяйственное общество как специфическая форма организации корпорации?

- 9. Дайте общую характеристику и определите специфические особенности акционерного общества
- 10. Что представляет собой общество с ограниченной ответственностью как организационная форма корпорации?
- 11.Определите специфические особенности хозяйственного товарищества как коммерческая организация корпоративного типа
- 12. Дайте общую характеристику и определите специфические особенности некоммерческих корпораций
- 13. Что подразумевается под корпоративными объединениями И каковы их отличительные особенности?
- 14. Дайте общую характеристику и определите специфические особенности холдинга как организационной формы корпоративного объединения
- 15.Охарактеризуйте известные вам формы создания корпорации и определите их специфические особенности
- 16.Перечислите основные этапы подготовки учредительных документов корпорации и дайте их краткую характеристику
- 17. Что подразумевается под имуществом корпорации и какого организационный порядок его формирования
- 18. Что представляет собой уставный капитал корпорации и какие требования к размеру уставного капитала устанавливаются действующим законодательством
- 19. Что представляет собой эмиссия ценных бумаг и с какой целью она проводится корпорацией?
- 20. Какие органы управления корпорацией вам известны и каков общий порядок их формирования?
- 21.Охарактеризуйте правовые основы и организационный порядок государственной регистрации корпорации
- 22. Каким образом ведётся учет участников корпорации и к каким правовым последствиям ведёт изменение их состава?
- 23. Что подразумевается подряд организации и какие формы реорганизации корпорации вам известны
- 24.Охарактеризуйте правовой порядок и организационный механизм реорганизации корпорации
- 25. Дайте общую характеристику и определите специфические особенности известных вам форм ликвидации корпорации
- 26. Дайте общую характеристику и определите специфические особенности корпоративных отношений
- 27. Перечислите состав участников корпоративных отношений и определите специфические особенности их правового положения
- 28. Что подразумевается под юридической ответственностью участников корпоративных отношений
- 29. Какую ответственность участники несут перед корпорацией и корпорация перед участниками
- 30.Перечислите и охарактеризуйте права и обязанности участников корпоративных отношений.

## Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «Вопросы для обсуждения (в виде доклада или сообщения)»

Шкала оценивания	Критерий оценивания					
(интервал баллов)						
Отлично	Доклад (сообщение) представлен(о) на высоком уровне					
(5)	(студент в полном объеме осветил рассматриваемую					
	проблематику, привел аргументы в пользу своих					
	суждений, владеет профильным понятийным					
	(категориальным) аппаратом и т.п.)					
Хорошо	Доклад (сообщение) представлен(о) на среднем уровне					
(4)	(студент в целом осветил рассматриваемую					
	проблематику, привел аргументы в пользу своих					
	суждений, допустив некоторые неточности и т.п.)					
Удовлетворительно	Доклад (сообщение) представлен(о) на низком уровне					
(3)	(студент допустил существенные неточности, изложил					
	материал с ошибками, не владеет в достаточной степени					
	профильным категориальным аппаратом и т.п.)					
Неудовлетворительно	Доклад (сообщение) представлен(о) на					
(2)	неудовлетворительном уровне или не представлен					
	(студент не готов, не выполнил задание и т.п.)					

## 4.Практические задания (высокий уровень)

- 1.Составьте классификацию правовых основ корпоративного управления по субъекту нормотворчества и правоприменения.
- 2.Охарактеризуйте правовые источники корпоративного управления, санкционированные государством, а также исходящие от самой корпорации.
- 3. Составьте таблицу сравнительной характеристики публичного и непубличного акционерного общества.
- 4. Подготовьте сообщение о преимуществах общества с ограниченной ответственностью перед другими известными вам формами организации хозяйственных обществ?
- 5. В обществе 300 акционеров, совет директоров состоит из 7 членов, 2 из которых являются крупными акционерами, владеющими более 75% уставного капитала, 3 члена совета директоров являются исполнительными директорами, генеральный директор и 2 члена правления, 1 член совета директоров является генеральным директором основного поставщика общества, 1 член совета глава местной администрации. В связи с предстоящим выходом на фондовый рынок, включением акций общества в котировальный список одной из российских бирж в обществе было принято решение создать комитеты совета директоров, что не предусмотрено ни Уставом общества, ни положением «О совете директоров» общества. Обоснуйте сколько, и какие комитеты целесообразно создать .

6. В настоящее время наблюдается тенденция к резкому сокращению объема продаж продукции корпорации. При обсуждении на заседании Дирекции были выдвинуты следующие предложения по выходу из кризисной ситуации:

А.Повысить качество выпускаемой продукции до уровня, превышающего качество аналогичной продукции конкурентов.

Б.Развернуть собственную торговую сеть и снизить розничные цены за счет существенного уменьшения розничных расценок.

В.Сократить ассортимент выпускаемой продукции, исключив из него нерентабельные и малорентабельные виды продукции, с целью снижения удельных издержек на остальные виды выпускаемой продукции соответствующего снижения оптово-отпускных цен. Было подчеркнуто, что данных мероприятий сопровождается реализация высоким финансовых средств. Какую стратегию следует выбрать корпорации при условии наличия на рынке малых предприятий, имеющих уникальные технологии?

- 7. Составьте проект учредительного договора об учреждении корпорации.
- 8.Составьте сравнительную характеристику и приведите примеры видов реорганизации корпораций из российской предпринимательской практики.
- 9. На современном этапе развития экономики институт банкротства является одним из специально предусмотренных законом "исключительных" способов прекращения деятельности юридического лица.
- 10.Подготовьте доклад о том какие процедуры предусматривает Закон о банкротстве, применение которых возможно в отношении юридических лиц. Дайте их сравнительную характеристику и приведите примеры банкротств корпораций из российской предпринимательской практики.
- 11.Охарактеризуйте права участников корпорации на примере акционерного общества, а также определите организационные механизмы защиты интересов корпорации от злоупотребления акционерами своими правами.
- 12. Разработайте проект положения об органах корпоративного управления акционерным обществом, указав их исключительные компетенции и определив организационный порядок принятия ими решений.
- 13. Кодекс корпоративного управления свод правил, рекомендованных к соблюдению участникам рынка ценных бумаг и направленных на защиту прав акционеров, а также на улучшение иных аспектов корпоративного управления. интересов акционеров.

Составьте проект корпоративного управления по обеспечению безопасности и защите прав акционеров с учетом современных условий.

14. В условиях формирования проблема эффективного управления финансовыми рисками в корпоративном управлении приобретает все большую актуальность. В системе методов управления финансовыми рисками основная роль принадлежит внутренним механизмам их нейтрализации. Какие внутренние механизмы нейтрализации финансовых рисков деятельности корпорации вы бы могли предложить с учётом реальных условий предпринимательской практики для российских корпораций?

15. Определите группы участников корпоративных отношений и контролируемые ими параметры деятельности компании.

Группы	Вид участия	Ожидаемые	Контролируемые
участников	В	результаты	параметры
корпоративных	деятельности	деятельности	корпоративного
отношений	компании	компании	управления
Собственники			
Инвесторы,			
кредиторы			
Менеджмент			
организации			

## Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «Творческое задание»

Шкала оценивания	Критерий оценивания
(интервал баллов)	
Отлично	Творческое задание представлено на высоком уровне
(5)	(студент в полном объеме осветил рассматриваемую
	проблематику, привел аргументы в пользу своих
	суждений и т.п.). Оформлено в соответствии с
	требованиями предъявляемыми к данному виду работ.
Хорошо	Творческое задание представлено на среднем уровне
(4)	(студент в целом осветил рассматриваемую
	проблематику, привел аргументы в пользу своих
	суждений и т.п.). В оформлении допущены некоторые
	неточности в соответствии с требованиями,
	предъявляемыми к данному виду работ.
Удовлетворительно	Творческое задание представлено на низком уровне
(3)	(студент допустил существенные неточности, изложил
	материал с ошибками и т.п.). В оформлении допущены
	ошибки в соответствии с требованиями,
	предъявляемыми к данному виду работ.
Неудовлетворительно	Творческое задание представлено на
(2)	неудовлетворительном уровне или не представлен
	(студент не готов, не выполнил задание и т.п.)

### 5. Комплект заданий для контрольных работ

(базовый уровень)

1. Составьте таблицу сравнительных характеристик преимущества и недостатки акционерных обществ.

- 2. Подготовьте эссе на тему «Исторические этапы развития акционерных обществ».
- 3. Ответьте на вопрос: почему раскрытие информации является основным условием стабильной деятельности акционерного общества.
  - 4. Составьте таблицу видов корпоративных конфликтов.
  - 5. Составьте письменное сообщение о созыве акционерного собрания.
- 6. Составьте таблицу факторов, влияющих на дивидендную политику акционерного общества.
- 7. Постройте таблицу сравнительных характеристик вопросов, относящихся к компетенции:
  - общего собрания акционеров;
  - Совета директоров;
  - исполнительного органа управления;
- 8. Подготовьте сообщение о том, как влияют различные виды дивидендной политики на величину доходов акционеров.
- 9. Заполните таблицу характерных черт акционерной организационноправовой формы хозяйственных обществ по обозначенным направлениям:

Организационно-правовая форма

Категория участников

Минимальный размер уставного фонда

Организация управления обществом

Ответственность участников

Публичность деятельности

10. Используя статистические данные, заполните таблицу и проанализируйте структуру собственности акционерной формы хозяйственности России.

Собственники %

Работники и бывшие работники предприятий

Граждане страны

Отечественные компании

Государство

Менеджеры

Отечественные инвестиционные компании

Иностранные компании

Финансовые структуры

- 11. Сотрудники Американского института права сформулировали принципы корпоративного управления
  - отчетность;
  - прозрачность;
  - справедливость;
  - голосование;
  - стратегическое планирование.

Раскройте связь между ними, расположите их в логической последовательности.

12. Используя практический материал (интернет-сайты ведущих акционерных

компаний), проанализируйте действия основных механизмов корпоративного управления в открытых и закрытых акционерных обществах.

- 13. Проанализируйте и составьте предложения по использованию основных принципов эффективного корпоративного управления на предприятии вашей производственной практики.
- 14. Используя материалы Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ о внесении изменений в ФЗ «Об акционерных обществах: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ», выберите соответствующие статьи и дайте анализ прав и обязанностей акционеров акционерного общества.

15. Напишите	определение понятия «ко	рпоративное управл	ение»	
Корпоративное	е управление — это			
16. Изобразит	е схему цикла управления	я фирмой.		
17. Акционер –				
18.Кодекс	корпоративного	управления	<del></del>	ЭТС

19. Охарактеризуйте акционера с экономической и юридической стороны, сделайте сравнительный анализ

Экономический аспект Юридический аспект

20. Опишите и представьте в виде схемы структуру публичной отчетности.

#### Высокий уровень

21. Определите группы участников корпоративных отношений и контролируемые ими параметры деятельности компании

Группы участников корпоративных отношений Вид участия в деятельности компании Ожидаемые результаты деятельности компании Контролируемые параметры корпоративного управления

Собственники

Инвесторы, кредиторы

Менеджмент организации

- 22. Характеристика агентской теории:
- сущность;
- содержание;
- форма.
- 23. Характеристика этапов становления российской модели корпоративного управления:
  - 1 этап –
  - 2 этап –
  - 3 этап –
  - 4 этап –
  - 5 этап –
  - 24. Проведите сравнительный анализ систем корпоративного управления

японской и немецкой молей корпоративного управления.

- 25. Проведите сравнительный анализ систем корпоративного управления российской и американской моделей корпоративного управления
  - 26. Опишите и представьте в виде схемы структуру публичной отчетности.
- 27. Опишите и представьте в виде схемы виды источников инвестирования и структуру источников инвестиций фирмы вашего объекта практики

Собственные % Привлеченные %

28. Составьте мероприятий по уменьшению уровня риска в корпорации, где вы проходите производственную практику.

Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «контрольная работа»

Шкала оценивания	Критерий оценивания
(интервал баллов)	
5	Контрольная работа выполнена на высоком уровне
	(правильные ответы даны на 90 – 100%
	вопросов/задач)
4	Контрольная работа выполнена на среднем уровне
	(правильные ответы даны на 75 – 89% вопросов/задач)
3	Контрольная работа выполнена на низком уровне
	(правильные ответы даны на 50 – 74% вопросов/задач)
2	Контрольная работа выполнена на
	неудовлетворительном уровне (правильные ответы
	даны менее чем на 50%)

## 5. Оценочные средства для промежуточной аттестации (зачет)

- 1. Корпоративное управление как специфическая сфера управленческой деятельности.
- 2. Общая характеристика и отличительные особенности моделей корпоративного управления.
- 3. Организационные принципы и правовые основы корпоративного управления.
- 4. Исторические предпосылки становления и современные перспективы развития корпоративного управления
- 5. Общая характеристика и отличительные черты корпоративных организаций.
  - 6. Государственное регулирование акционерных обществ.
- 7. Общая характеристика и специфические особенности акционерных обществ.
  - 8. Участники управления акционерным обществом.

- 9. Общая характеристика и специфические особенности некоммерческих корпораций.
  - 10. Виды и классификация угроз корпоративной формы хозяйствования.
- 11. Организационный порядок подготовки учредительных документов и регистрации корпорации.
  - 12. Организационный порядок формирования имущества корпорации.
- 13. Общая характеристика и специфические особенности процесса реорганизации корпорации.
- 14.Общая характеристика и специфические особенности процесса ликвидации корпорации
- 14. Состав участников корпоративных отношений и особенности их правового положения
- 15. Общая характеристика прав и обязанностей участников корпорации.
- 16. Правовой порядок защиты прав участников корпоративных отношений.
- 17. Общая характеристика органов управления корпорацией и механизм разграничения их компетенций
- 18. Общее собрание акционеров как орган корпоративного управления и его исключительная компетенция.
  - 19. Характеристика финансов
- 20. Организационный порядок подготовки и проведения общего собрания акционеров.
- 21. Совет директоров как орган управления корпорацией и его исключительная компетенция
  - 22. Дивидендную политику акционерного общества
- 23. Ревизионная комиссия как орган корпоративного управления и ее исключительная компетенция
- 24. Принципы управления корпоративными финансами в системе корпоративного управления
  - 25. Содержание и структура публичной отчетности.
  - 26. Показатели финансовой деятельности корпораций.
- 27. Обеспечение экономической безопасности использование собственного и заёмного капитала корпорации.
- 28. Методы оптимизации структуры капитала с точки зрения критериев финансовой устойчивости корпорации
- 29. Формирование финансовых результатов и управление прибылью корпорации
- 30. Пути обеспечения экономической безопасности корпоративного управления

## Критерии и шкала оценивания по оценочному средству «Промежуточная аттестация» (зачет)

Шкала оценивания	Характеристика знания предмета и ответов	Зачет
отлично (5)	Студент глубоко и в полном объеме владеет	зачтено
	программным материалом. Грамотно,	
	исчерпывающе и логично его излагает в устной	
	или письменной форме. При этом знает	
	рекомендованную литературу, проявляет	
	творческий подход в ответах на вопросы и	
	правильно обосновывает принятые решения,	
	хорошо владеет умениями и навыками при	
	выполнении практических задач	
хорошо (4)	Студент знает программный материал, грамотно	
	и по сути излагает его в устной или письменной	
	форме, допуская незначительные неточности в	
	утверждениях, трактовках, определениях и	
	категориях или незначительное количество	
	ошибок. При этом владеет необходимыми	
	умениями и навыками при выполнении	
	практических задач.	
удовлетворительно	Студент знает только основной программный	
(3)	материал, допускает неточности, недостаточно	
	четкие формулировки, непоследовательность в	
	ответах, излагаемых в устной или письменной	
	форме. При этом недостаточно владеет умениями	
	и навыками при выполнении практических задач.	
	Допускает ошибки в излагаемых ответах.	
неудовлетворительн	Студент не знает значительной части	не
0	программного материала. При этом допускает	зачтено
(2)	принципиальные ошибки в доказательствах, в	
	трактовке понятий и категорий, проявляет	
	низкую культуру знаний, не владеет основными	
	умениями и навыками при выполнении	
	практических задач. Студент отказывается от	
	ответов на дополнительные вопросы.	

8. Оценочные средства для промежуточной аттестации экзамена -не предусмотрен

## 9.Особенности организации обучения для лиц с ограниченными здоровья и инвалидов

При необходимости рабочая программа учебной дисциплины может быть адаптирована для обеспечения образовательного процесса инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Для этого требуется заявление студента (его законного представителя) и заключение психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК). В случае необходимости обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося), а для инвалидов также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида ΜΟΓΥΤ предлагаться варианты восприятия учебной информации следующие учетом индивидуальных психофизических особенностей:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потери данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотреть доступность управления контентом с клавиатуры;
- создание возможностей для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников, например, так, чтобы лица с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной (модулем), за счёт альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;
- применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы;
- применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи:
- продолжительность сдачи зачёта или экзамена, проводимого в письменной форме, – не более чем на 90 минут;
- продолжительность подготовки обучающегося к ответу на зачёте или экзамене, проводимом в устной форме, не более чем на 20 минут;

продолжительность выступления обучающегося при защите курсовой работы – не более чем на 15 минут.

### Лист изменений и дополнений

<b>№</b> п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры, на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой